



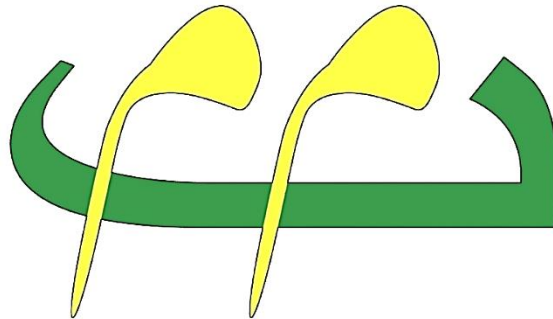
**F.M.B.Z. KPMG TUNISIE**

Immeuble KPMG, Rue du Riyal

Les Berges du Lac – 1053 Tunis

Tél : + 216 71 19 43 44

Fax : + 216 71 19 43 20



البنك المركزي الموريتاني

**BANQUE CENTRALE DE MAURITANIE**

# BANQUE CENTRALE DE MAURITANIE

Rapport d'audit des états financiers  
arrêtés au 31 Décembre 2020

Avril 2020



F.M.B.Z. KPMG Tunisie  
Immeuble KPMG, Rue du Riyal  
Les Berges du Lac II – 1053 Tunis  
Tunisie

Téléphone : + 216 71 19 43 44  
Télécopie : + 216 71 19 43 20  
Site internet : [www.kpmg.com/tn](http://www.kpmg.com/tn)

Monsieur le Président du Conseil Général de la Banque Centrale de Mauritanie

**Rapport de l'auditeur indépendant relatif aux états financiers  
arrêtés au 31 Décembre 2020**

**Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil Général, nous avons effectué l'audit des états financiers de la Banque Centrale de Mauritanie (la BCM), qui comprennent le Bilan au 31 décembre 2020, l'Etat de résultat et l'Etat des engagements Hors bilan, ainsi que les notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Ces comptes ont été arrêtés par le gouvernement de la BCM sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la BCM au 31 décembre 2020, ainsi que de sa performance financière pour l'exercice clos à cette date, conformément au Plan Comptable Mauritanien et à la note préliminaire aux états financiers ci-joints, décrivant les principes comptables et règles d'évaluation applicables à la Banque Centrale de Mauritanie et compte tenu des spécificités de l'activité de la Banque Centrale.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la BCM conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états

financiers en Mauritanie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## **Observations**

Nous attirons l'attention sur :

- la note 1.3 « Ecart de réévaluation des avoirs en Or et en devise » qui décrit le principe comptable appliqué à l'écart de change négatif provenant de l'actualisation, à la date de clôture de l'exercice 2020, des avoirs en devises.
- la note 1.8 « Impact de la pandémie Covid-19 » qui décrit les événements liés à la crise sanitaire du Covid-19, et leurs impacts sur l'activité de la Banque.

L'analyse des données disponibles au 31 décembre 2020 confirme la stabilité du profil de risque de la BCM malgré l'aggravation de la crise. La BCM devrait traverser cette crise avec le minimum de difficultés et conserver ses fondamentaux à la clôture de l'exercice 2020.

Pour les années futures, en l'état actuel de la situation et sur la base des informations disponibles à la date de publication des comptes annuels de l'exercice 2020, nous ne disposons pas d'éléments probants permettant d'évaluer l'éventuel impact de la Covid-19 sur les prochaines années notamment en termes de provisions à constituer.

- la note 4.2 « Créances sur l'Etat à régulariser » qui décrit le détail des créances sur l'Etat non encore régularisées au titre des actifs à transférer conformément à la convention portant consolidation de la dette de l'Etat sur les livres de la BCM datée du 22 Juin 2018 et au titre des commissions de gestion des bons de trésor des années 2018 à 2020.
- la note 19.6 « Les dotations aux provisions » qui mentionne l'impact des opérations frauduleuses découvertes par les services de la Banque, le 2 Juillet 2020, au niveau de la caisse devises. Ces opérations se sont soldées par un déficit de 71 Million MRU. Ce montant a été totalement provisionné au 31 décembre 2020.
- la note 26 « Evénement postérieurs à la clôture » qui décrit l'évolution négative de l'écart de réévaluation des avoirs en or et en devise, constatée au cours du premier trimestre de l'année 2021, qui trouve son origine dans l'appréciation de l'ouguiya par rapport au dollar américain ainsi que la forte chute des cours de l'or.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables mauritaniennes, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Banque.

## **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la banque;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la gouvernance de la banque, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle. Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Tunis, le 26 Avril 2021

F.M.B.Z. KPMG Tunisie

Moncef Boussannouga Zammouri

Senior Partner



# **Etats Financiers de la Banque Centrale de Mauritanie arrêtés au 31 Décembre 2020**

## Sommaire

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Etats Financiers de la Banque Centrale de Mauritanie .....</b>             | <b>8</b>  |
| <b>Bilan .....</b>  | <b>9</b>  |
| <b>Etat de résultat .....</b>   | <b>11</b> |
| <b>Hors bilan .....</b>   | <b>12</b> |
| <b>Principes comptables et règles d'évaluation .....</b>                      | <b>13</b> |
| <b>Dispositif de Gestion des Risques .....</b>                                | <b>17</b> |
| <b>Notes aux états financiers de la BCM arrêtés au 31 Décembre 2020 .....</b> | <b>20</b> |

## Liste des Abréviation

| <b>Abréviation</b> | <b>Libellée</b>                                |
|--------------------|--|
| AFS                | Available For Sale                             |
| BAD                | Banque Africaine de Développement              |
| BIT                | Bons Islamique du Trésor                       |
| BT                 | Bons du Trésor                                 |
| CG                 | Conseil Général                                |
| DA                 | Dinar Arabe                                    |
| FGD                | Fonds de Garantie des Dépôts                   |
| FMA                | Fonds Monétaire Arabe                          |
| FMI                | Fonds Monétaire International                  |
| FNRH               | Fonds National de Revenus des Hydrocarbures    |
| HTM                | Held To Maturity                               |
| KMRU               | Mille MRU                                      |
| LU                 | Liquidité d'Urgence                            |
| MFRAS              | Ministère de Finance Royaume Arabie Saoudite   |
| MF                 | Ministère de Finance                           |
| MMRU               | Million MRU                                    |
| MRO                | Ancienne Ouguiya                               |
| MRU                | Nouvelle Ouguiya                               |
| OP                 | Opérations                                     |
| PF                 | Porte feuille                                  |
| RAMP               | Reserve Advisory Management Program            |
| RCRP               | Régime complémentaire de retraite du Personnel |
| STP                | Société de Transport Public                    |



## **Etats Financiers de la Banque Centrale de Mauritanie**

## Bilan

| <b>Actifs de la BCM arrêté au 31 décembre 2020</b> |             |                           |                          |
|--|-------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Chiffres en MRU</b>                             | <b>Note</b> | <b>31/12/2020</b>         | <b>31/12/2019</b>        |
| <b>Avoirs et placements en or</b>                  | <b>1</b>    | <b>12 011 415 614,18</b>  | <b>2 424 626 939,33</b>  |
| <b>Avoirs et placements en devises</b>             | <b>2</b>    | <b>53 660 291 546,84</b>  | <b>40 196 713 968,03</b> |
| <b>Souscriptions FMI &amp; FMA</b>                 | <b>3</b>    | <b>7 541 994 992,46</b>   | <b>7 455 571 950,32</b>  |
| -Souscription au FMI                               | 3.1         | 5 801 237 762,90          | 5 714 998 653,76         |
| -Souscription au FMA                               | 3.2         | 1 740 757 229,56          | 1 740 573 296,56         |
| <b>Créances sur l'Etat</b>                         | <b>4</b>    | <b>39 328 536 971,10</b>  | <b>20 554 168 090,31</b> |
| <b>Créances / Etabls crédit &amp; assimilés</b>    | <b>5</b>    | <b>423 100 790,12</b>     | <b>243 036 804,50</b>    |
| <b>Titres de participation</b>                     | <b>6</b>    | <b>232 607 526,74</b>     | <b>257 804 378,09</b>    |
| <b>Valeurs immobilisées</b>                        | <b>7</b>    | <b>2 081 613 627,34</b>   | <b>1 853 915 574,41</b>  |
| <b>Comptes d'ordre et divers actifs</b>            | <b>8</b>    | <b>924 349 933,84</b>     | <b>988 306 676,24</b>    |
| <b>TOATAL ACTIFS</b>                               |             | <b>116 203 911 002,62</b> | <b>73 974 144 381,23</b> |

## Bilan

| <b>Passifs et capitaux propres de la BCM arrêté au 31 décembre 2020</b> |             |                           |                           |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Chiffres en MRU</b>  | <b>Note</b> | <b>31/12/2020</b>         | <b>31/12/2019</b>         |
| <b>Billets et monnaies en circulation</b>                               | <b>9</b>    | <b>26 839 124 478,64</b>  | <b>20 859 220 634,58</b>  |
| <b>Comptes courants et de dépôts</b>                                    | <b>10</b>   | <b>50 835 000 714,32</b>  | <b>20 569 778 768,69</b>  |
| <b>Engagements liés à la politique monétaire</b>                        |             | <b>-</b>                  | <b>200 000 000,00</b>     |
| <b>Engagements envers le FMI</b>  | <b>11</b>   | <b>21 367 413 927,46</b>  | <b>14 826 273 609,12</b>  |
| <b>Engagements envers le FMA</b>  | <b>12</b>   | <b>12 373 047,00</b>      | <b>12 189 114,00</b>      |
| <b>Dépôts Banques Etrangères et Organismes</b>                          | <b>13</b>   | <b>11 426 843 680,71</b>  | <b>11 587 387 327,65</b>  |
| <b>Accords de crédit et de compensation</b>                             | <b>14</b>   | <b>104 784 335,60</b>     | <b>110 229 329,00</b>     |
| <b>Réserve de réévaluation des avoirs en or et en devises</b>           | <b>15</b>   | <b>1 450 304 239,47</b>   | <b>* 1 662 964 851,94</b> |
| <b>Comptes d'ordre et divers passifs</b>                                | <b>16</b>   | <b>1 432 490 859,91</b>   | <b>1 584 782 648,45</b>   |
| <b>Capitaux et réserves</b>   | <b>17</b>   | <b>1 845 631 119,15</b>   | <b>1 745 631 119,15</b>   |
| <b>Résultat de l'exercice</b>   | <b>21</b>   | <b>889 944 600,36</b>     | <b>815 686 978,65</b>     |
| <b>TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>                                |             | <b>116 203 911 002,62</b> | <b>73 974 144 381,23</b>  |

\* Chiffre retraité en pro-forma pour les besoins de la comparabilité

## Etat de résultat

| Etat de résultat de la BCM pour la période finissant au 31 décembre 2020 |             |                         |                         |
|--|-------------|-------------------------|-------------------------|
| Chiffres en MRU  | Note        | 31/12/2020              | 31/12/2019              |
| <b>Produits des activités de la BCM</b>                                  | <b>18</b>   | <b>2 106 947 193,80</b> | <b>2 401 822 980,96</b> |
| Intérêts sur avoirs en devises   | <b>18.1</b> | 569 939 848,13          | 893 839 362,03          |
| Produits marché monétaire  |             | 130 000,02              | 3 995 000,00            |
| Commission de change   | <b>18.2</b> | 702 633 644,14          | 935 170 690,55          |
| Intérêts sur convention BCM-ETAT   | <b>18.3</b> | 592 893 472,13          | 322 237 403,00          |
| Produits / Gestion Bons du Trésor  | <b>18.4</b> | 183 137 198,00          | 157 364 041,00          |
| Autres Produits  | <b>18.5</b> | 48 937 890,99           | 76 061 121,94           |
| Gain de change   |             | 9 275 140,39            | 13 155 362,44           |
| <b>Charges d'exploitation</b>  | <b>19</b>   | <b>1 207 424 985,39</b> | <b>1 420 014 196,53</b> |
| Entretien de la circulation fiduciaire                                   | <b>19.1</b> | 18 830 228,22           | 102 975 555,88          |
| Frais du personnel   | <b>19.2</b> | 731 638 228,81          | 676 948 461,94          |
| Frais Généraux   | <b>19.3</b> | 113 964 609,78          | 166 138 402,01          |
| Frais financiers   | <b>19.4</b> | 143 846 408,90          | 375 246 385,69          |
| Dotations aux amortissements   | <b>19.5</b> | 25 399 019,39           | 23 428 833,27           |
| Dotations aux provisions   | <b>19.6</b> | 173 746 490,29          | 75 276 557,74           |
| <b>Résultat exceptionnel</b>   | <b>20</b>   | <b>- 9 577 608,05</b>   | <b>- 166 121 805,78</b> |
| Pertes hors exploitation   | <b>20.1</b> | 10 394 489,90           | 205 024 201,75          |
| Profits hors exploitation  | <b>20.2</b> | 816 881,85              | 38 902 395,97           |
| <b>Résultat de l'exercice</b>  |             | <b>889 944 600,36</b>   | <b>815 686 978,65</b>   |

## Hors bilan

| Etat des Hors bilan de la BCM arrêté au 31 décembre 2020 |      |                          |                          |
|--|------|--------------------------|--------------------------|
| Chiffres en MRU  | Note | 31/12/2020               | 31/12/2019               |
| <b>Actifs</b>  |      |                          |                          |
| Bons du Trésor   | 22   | 6 504 336 000,06         | 7 159 448 788,95         |
| Crédits documentaires                                    | 23   | 1 046 412 257,82         | 1 076 872 359,73         |
| Avoirs extérieurs Etat de Mauritanie                     | 24   | 3 161 689 647,50         | 3 108 958 450,92         |
| Accord internationaux                                    | 25   | 1 047 698 208,00         | 1 257 033 026,00         |
| <b>Total hors bilan actifs</b>                           |      | <b>11 760 136 113,38</b> | <b>12 602 312 625,60</b> |
| <b>Passifs</b>   |      |                          |                          |
| Bons du Trésor en circulation                            | 22   | 6 504 336 000,06         | 7 159 448 788,95         |
| Crédits documentaires                                    | 23   | 1 046 412 257,82         | 1 076 872 359,73         |
| Avoirs extérieurs Etat de Mauritanie                     | 24   | 3 161 689 647,50         | 3 108 958 450,92         |
| Accord internationaux                                    | 25   | 1 047 698 208,00         | 1 257 033 026,00         |
| <b>Total hors bilan passifs</b>                          |      | <b>11 760 136 113,38</b> | <b>12 602 312 625,60</b> |

## **1. Principes comptables et règles d'évaluation**

### **1.1. Evaluation des avoirs en or :**

Les avoirs en or sont valorisés au cours de l'once d'or fin établi au dernier fixing de la bourse de Londres le 31/12/2020. Les écarts de réévaluation qui en résultent sont portés au compte : « Réserve de réévaluation des avoirs en or ».

Les avoirs en or se composent de l'or monétaire (24% de la valeur globale) et de l'or en vrac en cours de monétisation (76% de la valeur globale). L'or en vrac ne fait pas partie des réserves de change. La règle du prorata temporis (en fonction du carat) est appliquée au cours de l'once d'or fin pour la valorisation de l'or en vrac.

### **1.2 Evaluation des avoirs et dettes en devises :**

Les avoirs et les dettes en devises sont comptabilisés au cours de l'exercice au taux du jour. Par conséquent ils sont valorisés à la clôture de l'exercice au cours du dernier jour ouvrable de l'exercice. Les écarts de réévaluations qui en résultent sont comptabilisés au compte : « différence de change ».

### **1.3 Ecarts de réévaluation des avoirs en Or et en devise :**

Les écarts de réévaluations résultant de l'actualisation des avoirs et engagements en devise, logés au compte « différence de change » ainsi que les écarts de réévaluation des avoirs en Or logés au compte « Réserve de réévaluation des avoirs en or » sont consolidés et présentés dans une même rubrique au niveau du bilan au 31/12/2020 intitulée « Réserve de réévaluation des avoirs en or et en devises ». Au cours des exercices précédents, ces comptes ont été présentés dans des rubriques distinctes. En conséquence, la présentation des données comparatives de l'exercice précédent ont été retraités au 31/12/2020 pour le besoin de la comparabilité.

L'actualisation des avoirs en devises à fin décembre 2020 dégage un écart de change négatif de MRU 199.649.828 non provisionné dans la mesure où cette perte latente est couverte par la plus-value latente de réévaluation de l'or s'élevant à MRU 1.649.954.068 et que les avoirs en devises et les avoirs en or forment une position unique de change. Ce traitement a été approuvé par le Conseil Général de la Banque dans sa réunion N°169 en date du 29 décembre 2020.

Pour les trois derniers exercices les cours appliqués se présentent comme suit :

| Qté  | Devise                         | Code ISO 4217 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|------|--------------------------------|---------------|------------|------------|------------|
| 1    | Euro                           | EUR           | 45,02      | 41,86      | 41,67      |
| 1    | Dollar US                      | USD           | 36,67      | 37,32      | 36,39      |
| 1    | Livre sterling                 | GBP           | 50,13      | 49,21      | 46,39      |
| 100  | Franc suisse                   | CHF           | 4161,38    | 3860,17    | 3697,65    |
| 1    | Dollar canadien                | CAN           | 28,78      | 28,64      | 26,73      |
| 100  | Couronne suédoise              | SEK           | 449,69     | 401,17     | 407,06     |
| 100  | Couronne norvégienne           | NOK           | 430,61     | 424,63     | 418,9      |
| 100  | Couronne danoise               | DKK           | 605,13     | 560,35     | 558,02     |
| 1000 | Franc CFA BCEAO                | XOF           | 68,63      | 63,82      | 63,53      |
| 100  | Dirham marocain                | MAD           | 411,73     | 388,88     | 381,26     |
| 1000 | Yen japonais                   | JPY           | 355,86     | 343,85     | 330,67     |
| 1    | Riyal saoudien                 | SAR           | 9,77       | 9,95       | 9,7        |
| 1    | Dinar koweïtien                | KWD           | 120,59     | 123,16     | 119,9      |
| 1    | Yuan renminbi chinois          | CNY           | 5,61       | 5,36       | 5,29       |
| 1    | Dirham des Emirats Arabes Unis | AED           | 9,98       | 10,16      | 9,91       |
| 1    | Droits de Tirages Spéciaux     | XDR           | 52,82      | 51,6       | 50,61      |
| 1    | Dinar tunisien                 | TND           | 13,69      | 13,31      | 12,14      |
| 1    | Dinar algérien                 | DZD           | 0,28       | 0,31       | 0,31       |
| 1    | Dinar libyen                   | LYD           | 27,41      | 26,67      | 26,18      |

#### 1.4. Les immobilisations :

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Les actifs immobiliers acquis dans le cadre du remboursement de la créance de l'Etat sont enregistrés en référence à la valeur portée sur les actes de mutations desdits actifs.

Les immobilisations corporelles et incorporelles figurent à l'actif du bilan pour une valeur nette constituée de leur coût d'acquisition diminuée des amortissements cumulés.

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties suivant la méthode linéaire, en fonction de la durée d'utilisation estimée du bien.

Les taux d'amortissement retenus, selon la nature de chaque immobilisation, sont les suivants:

| Nature d'immobilisation              | Taux d'amortissement |
|--------------------------------------|----------------------|
| Constructions                        | 5%                   |
| Immobilisations incorporelles        | 20%                  |
| Matériel de transport                | 33,33%               |
| Matériel et Mobilier de Bureau       | 15%                  |
| Matériel de caisse                   | 15%                  |
| Matériel informatique                | 25%                  |
| Agencement, Aménagement installation | 15%                  |

### **1.5. Les produits et les charges :**

Les produits et les charges relatifs aux opérations en devises sont comptabilisés au cours de réalisation de l'opération. Les autres produits et charges sont constatés au dénouement de l'opération.

### **1.6. Les titres de participation :**

Les titres de participation sont inscrits au bilan pour leur coût d'acquisition. Lorsque les titres sont acquis en monnaie étrangère, le coût est converti en ouguiya au cours du jour à la date d'entrée dans le patrimoine.

### **1.7. Les titres :**

Les titres libellés en devises, présentés dans la rubrique « avoirs en devises » et acquis dans le cadre de la gestion des réserves de change, sont classés en fonction de l'intention de leur détention en trois groupes :

#### **Actifs financiers détenus jusqu'à échéance « HTM »:**

Ce sont des titres acquis avec l'intention de détention jusqu'à l'échéance et qui sont comptabilisés selon les règles suivantes :

- Ils sont inscrits à leur prix d'acquisition, frais d'acquisition et coupons courus exclus ;
- Les différences entre le prix d'acquisition et la valeur de remboursement des titres (décote ou prime) sont amorties d'une manière linéaire sur la durée résiduelle des titres.
- Les plus-values sur ces titres ne sont pas constatées ;
- Les moins-values sur ces titres ne sont constatées que quand la Banque estime que les titres seront probablement revendus durant l'exercice suivant et dans le cas où il existe un risque probable de défaillance de l'émetteur.

#### **Actifs financiers disponibles à la vente « AFS »:**

Ce sont des titres acquis avec l'intention de les revendre à brève échéance en fonction des opportunités du marché. Ils sont comptabilisés selon les règles suivantes :

- Ils sont inscrits à leur prix d'acquisition, coupons courus inclus.
- Les plus ou moins-values découlant de l'évaluation mensuelle de ces titres au prix de marché sont comptabilisées dans les comptes de résultat correspondants.

#### **Les autres avoirs en devise**

La Banque dispose d'un portefeuille de titres libellés en dollars américains dont la gestion est déléguée à la Banque Mondiale sur la base de contrats de délégation dans le cadre du projet de partenariat RAMP « Reserve Advisory and Management Program »

Ces titres sont comptabilisés à leur valeur de marché. En effet, ils sont initialement comptabilisés à leur prix d'acquisition ; les plus ou moins-values constatées à l'issue de chaque mois sont comptabilisées aux comptes de produits et charges appropriés et ce, sur la base des valeurs liquidatives de fin de mois dûment auditées et communiquées par les mandataires de gestion.



## **1.8. Impact de la pandémie Covid-19**

La propagation de la Pandémie Covid-19 a généré une crise économique grave et profonde à l'échelle nationale et internationale. L'évolution rapide de la pandémie au niveau national et international, le confinement qui s'en est suivi et l'impact économique, social et financier qui en résulte auront des répercussions significatives sur tous les secteurs du pays. La BCM estime que l'impact économique et social de la crise en Mauritanie devrait être substantiel. Le Conseil Général de la Banque continue de suivre de près les implications de la crise sanitaire sur l'économie nationale et le système financier et prendra, le cas échéant, les mesures nécessaires pour y faire face.

L'analyse des données disponibles au 31 décembre 2020 confirme la stabilité du profil de risque de la BCM malgré l'aggravation de la crise. La BCM devrait traverser cette crise avec le minimum de difficultés et conserver ses fondamentaux à la clôture de l'exercice 2020.

Pour les années futures, en l'état actuel de la situation et sur la base des informations disponibles à la date de publication des comptes annuels de l'exercice 2020, nous ne disposons pas d'éléments probants permettant d'évaluer l'éventuel impact de la Covid-19 sur les prochaines années notamment en termes de provisions à constituer.

## **1.9. Provision pour risques :**

Les provisions pour risques portées parmi les « Comptes d'ordre et divers passifs » incluent un montant de 225 MMRU, comptabilisé en 2018, 2019 et 2020 pour 75 MMRU chacune, correspondant à une provision pour risque général. Cette provision ne couvre pas un risque spécifique, mais a pour objet de pallier l'effet de l'éventuelle transition future de la BCM aux normes comptables internationales. Le principe de constitution de cette provision a été approuvé par le Conseil Général dans sa réunion N° 159 en date du 21 Décembre 2018.

## **1.10. Les états financiers :**

Les états financiers de la BCM comprennent :

- Le bilan comparé aux données de l'exercice précédent.
- L'état de résultat comprenant les produits d'exploitation, les charges d'exploitation et le résultat exceptionnel...
- L'état des engagements hors bilan et
- Les notes aux états financiers.

## **2. Dispositif de gestion des risques**

Les risques auxquels la Banque est exposée sont :

### **2.1. Le risque de crédit**

Le risque de crédit est défini comme étant :

- d'une part, le risque de défaut de paiement (risque de contrepartie) qui correspond au risque de perte économique dû à l'incapacité d'une contrepartie à remplir ses obligations
- et d'autre part, le risque de réduction de la cote de crédit relatif au risque d'abaissement de la note de la contrepartie par une ou plusieurs agences de notation.

### **2.2. Le risque de marché**

Le risque de marché est le risque de perte résultant d'une évolution défavorable des facteurs de marché. Il concerne, entre autres, les risques liés aux mouvements des taux d'intérêt ou de change.

\*Risque de change : l'exposition au risque de change, à savoir la fraction d'une catégorie d'actif ou de passif qui est libellée en devises.

\* Risque de taux : estimée par approximation à partir des éléments d'actif et de passif d'une durée résiduelle de plus d'un an, lorsque ces éléments sont soumis à des variations de leur valeur de marché ou de leur juste valeur (que ces variations soient ou non comptabilisées dans les états financiers).

### **2.3. Risques opérationnels**

Le risque opérationnel est le risque de pertes directes ou indirectes dues à une inadéquation ou à une défaillance des procédures de la banque, de son personnel, de son système d'information ou des facteurs externes.

Les risques opérationnels sont gérés par la banque pour permettre au mieux la couverture des risques d'ordre humain, organisationnel et opératoire ainsi que ceux liés aux systèmes d'information ou à des facteurs exogènes.

La Banque a renforcé les contrôles des caisses à la suite des actes de fraude découverts au niveau de la caisse devises en début du deuxième semestre de cette année pour faire face au risque opérationnel lié aux fraudes.

### **Cadre de gouvernance**

La gouvernance de la gestion des risques adoptée par la BCM repose sur sa forte implication dans le processus, une définition claire des règles et procédures ainsi qu'une surveillance continue exercée par des instances indépendantes pour assurer le suivi des risques et veiller à l'application de ces mêmes règles. Le dispositif de gouvernance s'articule autour de trois instances principales :

**Le Conseil Général** détermine les catégories d'actifs dans lesquelles les réserves officielles de change ainsi que les ressources propres de la Banque peuvent être investies. Il approuve également les limites de risque et suit l'évolution globale des portefeuilles en termes de coût du risque.

**Le comité d'audit** a pour mission d'assister le Conseil Général dans la surveillance de la Banque Centrale. Dans le cadre de sa mission, le Comité d'Audit assure

- ✓ le suivi de l'audit interne et de ses activités,
- ✓ le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne, y compris des fonctions de gestion des risques et de conformité,
- ✓ le suivi du processus d'élaboration de l'information financière et le contrôle de son exhaustivité et de la fiabilité des états financiers entre autres la vérification des informations fournies et l'appréciation de la pertinence des méthodes et procédures comptables,
- ✓ le suivi de la vérification des comptes annuels, y compris les observations et recommandations formulées par l'Auditeur externe et la mise en œuvre de celles-ci,
- ✓ l'assistance du Conseil Général dans la sélection et l'évaluation de l'Auditeur externe, l'examen et le suivi de la qualité et de l'indépendance de l'Auditeur externe, et
- ✓ le suivi de la mise en œuvre des décisions et recommandations des organes décisionnels de la Banque Centrale.

**Le comité de placement** édicte, actualise et veille au respect des directives de placements détaillant les dispositions de la politique, notamment en ce qui concerne la tolérance des risques, la stratégie d'allocation des actifs, la composition du portefeuille de référence (Benchmark), les limites tolérées sur les déviations permises par rapport au Benchmark en terme de répartition entre les devises et la duration (maturité moyenne) ainsi que la liste des contreparties autorisées.

**Le Département Middle office** au sein de la DOM/DGM est chargé du suivi de la conformité aux procédures, de surveillance des risques et de l'élaboration des rapports conséquents. Ce département, doit continuellement vérifier que toutes les opérations relatives à la gestion des réserves extérieures sont effectuées dans le respect de la politique de placement, des directives y afférentes et des procédures édictées en la matière.

**L'audit Interne** chargé d'évaluer la qualité du dispositif de gestion des risques et d'examiner la cohérence du cadre interne de suivi des risques avec les procédures et les réglementations en vigueur. Par ailleurs, il examine les expositions globales de la Banque en termes de risques.

## **Gestion des risques financiers**

### **Risque de crédit**

La gestion du risque de contrepartie bancaire est effectuée sur la base de la fixation de limites de crédit correspondant à une exposition maximale dont la revue est effectuée de manière semestrielle. Le suivi et la surveillance des expositions sont effectués sur une base quotidienne.

Afin d'assurer une meilleure appréciation de l'exposition au risque de crédit pour une contrepartie bancaire, un émetteur ou à l'échelle des réserves de change, le cadre opérationnel prévoit un indicateur synthétique de mesure de ce risque correspondant au score du risque de crédit.

L'approche consiste à retenir les notations des trois principales agences de notation (S&P, Moody's et Fitch), auxquelles sont attribuées des notes chiffrées par un système d'équivalence Note / Score pour chaque niveau de rating. Un score moyen est ainsi calculé permettant l'appréciation du risque de manière unitaire ou globale.

### **Risques de marché**

L'exposition de la Banque aux risques de marché est mesurée à travers un certain nombre d'indicateurs tels que la duration effective des portefeuilles, la sensibilité par rapport au risque de variation des taux ainsi que par les contraintes de gestion en termes d'exposition qui sont mises en place.

De manière générale, l'exposition de la Banque au risque de marché reste marginale, imputable à une couverture systématique de la position de change et à un faible risque de taux d'intérêt conséquence d'une sensibilité faible des portefeuilles de placement.

### **Risques financiers**

Les risques financiers, inhérents à la gestion des réserves de change (notamment les risques de liquidité, de crédit, de change et de taux d'intérêt), sont gérés par la direction des marchés. La Banque a mis en place un cadre de gouvernance adapté, pour que ses placements soient conformes à ses principaux objectifs en la matière, à savoir la sécurité et la liquidité. A cet effet, les directives d'investissement et l'allocation stratégique des actifs sont arrêtées par le Comité des placements.

### 3. Notes aux états financiers de la BCM au 31 Décembre 2020

#### Notes sur les postes du bilan

A la clôture de l'exercice 2020, le total du bilan de la BCM se lève à 116.204 MMRU contre 73.974 MMRU en 2019, soit une évolution de 42.230 MMRU correspondant à 57%.

Cette évolution, est principalement liée :

- A l'actif, par l'augmentation des créances sur l'Etat, les avoirs en devise et en Or.
- Au passif, par l'évolution des comptes courants et de dépôts, des engagements envers le FMI et de la circulation fiduciaire.

#### Bilan-Actif :

##### Note 1- Avoirs en or :

Les avoirs en or comprennent l'or détenu au siège de la BCM et à la Banque de France. Réévalués au 31/12/2020 selon le dernier fixing de la bourse de Londres au prorata des carats, nos avoirs en or se sont établis à 12.011 MMRU soit cinq fois leur volume de l'année dernière ayant été de 2.425 MMRU au 31/12/2019. La variation de l'exercice est liée essentiellement à l'augmentation des quantités d'Or dans nos caves, liée aux opérations d'acquisition des grandes quantités auprès des orpailleurs dans le nord du pays. Cette évolution importante de quantité a été renforcée par l'augmentation des prix de l'Or passant de 1.523 USD l'once au 31/12/2019 à 1.891,10 USD l'once au 31/12/2020.

La décomposition de nos avoirs en or se détaille comme suit :

| Nature            | 31.12.2020        |                |                |                          | 31.12.2019        |                         |
|-------------------|-------------------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|
|                   | Quantité en Onces | Cours Once/USD | Cours USD/MMRU | CV en MRU                | Quantité en Onces | CV en MRU               |
| Or dans nos Caves | 177 307,03        |                | 36,67          | 11 239 530 460,82        | 31 597,36         | 1 792 317 747,38        |
| Or en dépôt       | 11 130,82         | 1891,10        | 36,67          | 771 885 153,36           | 11 124,69         | 632 309 191,95          |
| <b>Totaux</b>     | <b>188 437,86</b> |                |                | <b>12 011 415 614,18</b> | <b>42 722,05</b>  | <b>2 424 626 939,33</b> |

Les avoirs en or incluent pour MRU 9.115.031.806,39 de l'or en vrac en cours de monétisation qui ne fait pas partie des réserves de change.

##### Note 2- Avoirs et placements en devises :

Avec un montant de 53.660 MMRU à fin décembre 2020, les avoirs en devises, qui représentent 46% du total de l'actif, ont enregistré une augmentation de 13.464 MMRU, soit 33% par rapport au 31 décembre 2019.

Il est à rappeler que la BCM et conformément à ses orientations de placements, a commencé à acquérir, depuis 2016, des titres détenus jusqu'à échéance HTM et AFS sur le marché secondaire. L'exercice 2020, a connu l'acquisition de 16 nouveaux titres AFS pour une valeur globale de 166

MUSD et la vente de 11 titres AFS pour 123 MUSD ainsi que l'arrivé à terme du deuxième titre HTM de la BAD pour 30 MUSD.

Les tableaux de structure comparés ci-dessous, mettent en évidences les variations et les poids par type et par devise de nos avoirs.

**Détail de nos avoirs en devise (en MRU) :**

| Libellée       | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur                 | Δ %        |
|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|
| Dépôts à Vue   | 3 378 193 887,75         | 6 342 705 845,74         | - 2 964 511 957,99       | -47%       |
| Dépôts à Terme | 46 515 836 854,63        | 30 540 113 592,17        | 15 975 723 262,46        | 52%        |
| Titres         | 3 766 260 804,46         | 3 313 894 530,12         | 452 366 274,34           | 13,7%      |
| <b>Totaux</b>  | <b>53 660 291 546,84</b> | <b>40 196 713 968,03</b> | <b>13 463 577 578,81</b> | <b>33%</b> |

**Détail des avoirs a vue (en MRU) :**

| Libellée               | 31/12/2020              | 31/12/2019              | Δ Valeur                  | Δ %         |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------|
| Encaisse               | 1 030 161 891,80        | 709 234 211,82          | 320 927 679,98            | 45%         |
| Dépôts chez correspond | 2 348 031 995,95        | 5 633 471 633,92        | - 3 285 439 637,97        | -58%        |
| <b>Totaux</b>          | <b>3 378 193 887,75</b> | <b>6 342 705 845,74</b> | <b>- 2 964 511 957,99</b> | <b>-47%</b> |

**Détail de nos avoirs à terme en devise (en MRU) :**

| Libellée               | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur                 | Δ %        |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|
| Dépôts à terme en USD  | 40 427 779 825,21        | 24 537 775 799,45        | 15 890 004 025,76        | 65%        |
| PF RAMP                | 6 088 057 029,42         | 6 002 337 792,72         | 85 719 236,70            | 1%         |
| Dépôts à terme en EURO | -                        | -                        | -                        | 0%         |
| <b>Totaux</b>          | <b>46 515 836 854,63</b> | <b>30 540 113 592,17</b> | <b>15 975 723 262,46</b> | <b>52%</b> |

**Détail de nos avoirs par devise (en MRU) :**

| Devises       | 31/12/2020               |       | 31/12/2019               |     | Variation                |            |
|---------------|--------------------------|-------|--------------------------|-----|--------------------------|------------|
|               | Montant en MRU           | %     | Montant en MRU           | %   | Valeur                   | %          |
| USD           | 51 378 018 365,25        | 95,7% | 38 122 624 403,12        | 95% | 13 255 393 962,13        | 35%        |
| EURO          | 1 171 653 134,94         | 2,2%  | 1 170 247 653,85         | 3%  | 1 405 481,09             | 0%         |
| DTS           | 1 108 049 455,98         | 2,1%  | 901 225 321,20           | 2%  | 206 824 134,78           | 23%        |
| Autres Avoirs | 2 570 590,67             | 0,00% | 2 616 589,86             | 0%  | -45 999,19               | -2%        |
| <b>Totaux</b> | <b>53 660 291 546,84</b> |       | <b>40 196 713 968,03</b> |     | <b>13 463 577 578,81</b> | <b>33%</b> |

**Répartition et poids des trois principales devises :**

| Devises       | Dépôts à vue 2020       |             | Dépôts à terme 2020      |             | PF Titre 2020           |             |
|---------------|-------------------------|-------------|--------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
|               | Montant en MRU          | %           | Montant en MRU           | %           | Montant en MRU          | %           |
| USD           | 1 095 920 706,16        | 32,44%      | 46 515 836 854,63        | 100%        | 3 766 260 804,46        | 100%        |
| EURO          | 1 171 653 134,94        | 34,68%      | -                        | 0%          | -                       | 0%          |
| DTS           | 1 108 049 455,98        | 32,80%      | -                        | 0%          | -                       | 0%          |
| Autres Avoirs | 2 570 590,67            | 0,08%       | -                        | 0%          | -                       | 0%          |
| <b>Totaux</b> | <b>3 378 193 887,75</b> | <b>100%</b> | <b>46 515 836 854,63</b> | <b>100%</b> | <b>3 766 260 804,46</b> | <b>100%</b> |

En plus de nos avoirs en devises décrits plus haut, la Banque Centrale dispose des souscriptions auprès du FMI et du FMA qui s'établissent comme suit :

**Note 3 – Souscription FMI et FMA :**

Ce poste enregistre les souscriptions de la BCM au capital du F.M.I et du F.M.A.

Au 31/12/2020, le montant total des souscriptions en Ouguiya est de 7.542 MMRU contre 7.456 MMRU au 31/12/2019, soit une légère évolution de 86 MMRU représentant 1,2%. Cette évolution est liée au cours DTS du 30 Avril 2020 avec lequel, la souscription du FMI est réévaluée.

**TABLEAU DES SOUSCRIPTIONS :**

| Libellée             | Note  | 31/12/2020              | 31/12/2019              | Δ Valeur             | Δ %         |
|----------------------|-------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-------------|
| -Souscription au FMI | 3.1.1 | 5 801 237 762,90        | 5 714 998 653,76        | 86 239 109,14        | 2%          |
| -Souscription au FMA | 3.1.2 | 1 740 757 229,56        | 1 740 573 296,56        | 183 933,00           | 0%          |
| <b>Totaux</b>        |       | <b>7 541 994 992,46</b> | <b>7 455 571 950,32</b> | <b>86 423 042,14</b> | <b>1,2%</b> |

**3.1 Souscriptions FMI :**

Notre souscription au capital du FMI, a connu une hausse de 1,5%. Cette variation est due à la variation du cours de DTS au 30/04/2020. Les souscriptions du FMI font l'objet d'une réévaluation annuelle, le 30 avril de chaque année, sur la base du cours représentatif du DTS (Droit de Tirage Spécial) communiqué par le FMI passant ainsi de 0,019689 en 2019 à 0,019397 DTS pour une Ouguiya en 2020.

**3.2 Fonds Monétaire Arabe (FMA) :**

Ce poste représente la souscription de la Mauritanie au capital du Fonds Montataire Arabe. Cette souscription n'a pas connu de variation significative entre fin 2019 et décembre 2020 et la seule variation constatée est le fait de l'actualisation de la partie libérée en ouguiya et actualisée au cours du DA du 30 Avril de chaque année (1 DA = 3 DTS).

## Note 4- Créances sur l'Etat :

Le poste des créances de la BCM sur l'Etat, reflète le total des engagements de l'Etat envers la BCM. Ces engagements comprennent, les allocations DTS, la convention Etat/BCM signée en 2018, les dépôts et convention rétrocédés par la BCM à l'Etat et les autres créances à régulariser. Les créances sur l'Etat se situent à 39.329 MMRU à la clôture de l'exercice, contre 20.554 MMRU au 31/12/2019.

### Détail comparé de la rubrique « Créances sur l'ETAT » :

| Libellée                          | Note | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur                 | Δ %        |
|-----------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|
| Comptes chèques postaux           |      | 744 463,69               | 745 063,69               | -600,00                  | 0%         |
| Allocation DTS BCM-Etat           | 4.1  | 2 645 609 867,61         | 2 584 503 392,06         | 61 106 475,55            | 2%         |
| Créances sur l'Etat à régulariser | 4.2  | 3 196 144 754,08         | 2 450 209 942,64         | 745 934 811,44           | 30%        |
| Créances / l'Etat convention 2018 | 4.3  | 15 518 709 691,92        | 15 518 709 691,92        | 0,00                     | 0%         |
| Rétroc BCM-Etat Dépôts Saoudien   | 4.4  | 11 001 000 000,00        | 0,00                     | 11 001 000 000,00        | N/A        |
| Rétroc BCM-Etat FRC du FMI        | 4.5  | 5 053 817 600,00         | 0,00                     | 5 053 817 600,00         | N/A        |
| Rétroc BCM-Etat FEC du FMI        | 4.6  | 1 912 510 593,80         | 0,00                     | 1 912 510 593,80         | N/A        |
| <b>Totaux</b>                     |      | <b>39 328 536 971,10</b> | <b>20 554 168 090,31</b> | <b>18 774 368 880,79</b> | <b>91%</b> |

Il résulte du tableau ci-dessus les remarques suivantes :

### 4.1. Allocations en DTS BCM-ETAT :

A 2.646 MMRU au 31/12/2020, ce poste qui enregistre les engagements de l'Etat en DTS vis-à-vis de la BCM depuis 2009, a évolué de 61 MMRU par rapport à son niveau de l'année précédente, soit une progression de 2%. Cette augmentation est liée à la variation à la hausse du cours central DTS qui est passé de 51,6 au 31.12.2019 à 52,82 au 31.12.2020.

### 4.2. Créances sur l'Etat à régulariser :

Le poste des créances sur l'Etat à régulariser, enregistre, le reliquat de la créance de 3.471 MMRU à rembourser suivant des transactions sur actifs conformément aux dispositions de la convention Etat/BCM 2018, les intérêts de 2020, impayés sur la convention de 2018 et les produits de gestion des Bons du Trésor au titre de l'exercice 2018, 2019 et 2020 impayés.

### Détail comparé de la sous rubrique «Créances sur l'Etat à régulariser » :

| Libellée                            | 31/12/2020              | 31/12/2019              | Δ Valeur              | Δ %        |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|------------|
| Reliq Transaction / Actifs Conv2018 | 2 092 600 000,00        | 2 092 600 000,00        | -                     | 0%         |
| Intérêts 2020 impayés / Conv 2018   | 583 546 001,44          | 20 748 387,68           | 562 797 613,76        | 2712%      |
| Commissions gestion BT & BIT        | 519 998 752,96          | 336 861 554,96          | 183 137 198,00        | 54%        |
| <b>Totaux</b>                       | <b>3 196 144 754,40</b> | <b>2 450 209 942,64</b> | <b>745 934 811,76</b> | <b>30%</b> |

La variation à la hausse constatée au niveau de cette rubrique est due aux intérêts impayés de la convention 2018 au titre de l'année 2020 pour 584 MMRU remboursés en janvier 2021, et à la



constatation de nouveaux produits, impayés, sur la gestion des BT et BIT au titre de 2020 pour 183 MMRU.

#### **4.3. Créances sur l'Etat convention 2018 :**

Ce poste enregistre la partie de la convention 2018, à rembourser sur une période de 40 ans dont 10 ans de différé d'amortissement avec un taux d'intérêt de 2% les deux premières années et un taux fixe de 3.75% pour le reste des échéances. Le remboursement se fera en 60 versements semestriels égaux.

#### **4.4. Rétrocession BCM à l'Etat du Dépôt Saoudien :**

Ce poste enregistre l'engagement de l'Etat en USD vis-à-vis de la BCM lié à la convention de rétrocession du dépôt saoudien de 300 MUSD. Le dépôt en question a été fait par convention de dépôt, signée en 2015, renouvelé en 2017 et 2020, entre la BCM et le ministère de finance du Royaume Arabie Saoudite. Ce dépôt a fait l'objet d'une convention de rétrocession signée entre la BCM et le ministère des finances mauritanien le 28 avril 2020 dans les mêmes conditions que la convention de dépôt initiale.

#### **4.5. Rétrocession BCM à l'Etat FRC du FMI :**

Ce poste enregistre l'engagement de l'Etat en DTS vis-à-vis de la BCM lié à la convention de rétrocession de la facilité Rapide de Crédit de 95,68 MDTS, accordé par le FMI à la Mauritanie pour faire face à la pandémie du Covid-19. Cette facilité a fait l'objet d'une convention de rétrocession signée entre la BCM et le ministère des finances mauritanien le 17 avril 2020.

#### **4.6. Rétrocession BCM à l'Etat FEC du FMI :**

Ce poste enregistre l'engagement de l'Etat en DTS vis-à-vis de la BCM lié à la convention de rétrocession d'une tranche de la facilité Elargie de Crédit de 2017. La tranche encaissée en septembre 2020 de 36,8 MDTS, a fait l'objet d'une convention de rétrocession signée entre la BCM et le ministère des finances mauritanien le 09 septembre 2020.

### **Note 5- Créances sur les établissements de crédit et assimilés :**

Les créances sur les établissements de crédit et assimilés ont évolué de 243 MMRU à 423 MMRU, et elles enregistrent en fin 2020:

- Reliquat d'un prêt sans intérêts sur cinq ans pour 1,9 MMRU octroyé au GIMTEL en 2018
- Prêt accordé à la CDD par convention signée le 14 octobre 2020 entre la BCM et la CDD dans les conditions suivantes
  - Principal 184,25 MMRU
  - Taux 1,25%
  - Echéances : 15 paiements semestriels, le 15 avril et le 15 octobre de chaque année et ce à partir du 15 octobre 2023 (3 ans de grâce).
- Facilitée de LU accordée à la NBM dans les conditions suivantes :
  - Principal 98,21 MMRU
  - Taux 5%
  - Echéance 01/10/2021

- Facilitée de LU accordée à la NBM dans les conditions suivantes :
  - Principal 41,50 MMRU
  - Taux 5%
  - Echéance 01/10/2021
- Facilitée de LU accordée à la BMS dans les conditions suivantes :
  - Principal 72,77 MMRU
  - Taux 5%
  - Echéance 01/10/2021
- Facilitée de LU accordée à la BMS dans les conditions suivantes :
  - Principal 22,17 MMRU
  - Taux 5%
  - Echéance 01/10/2021

Le tableau ci-dessous illustre ces créances et leurs variations :

| Libellée        | 31/12/2020            | 31/12/2019            | Δ Valeur              | Δ %        |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| Prêt GIMTEL     | 1 178 400,00          | 1 571 200,00          | - 392 800,00          | -25%       |
| Prêt ORABANK    | -                     | 32 325 000,00         | - 32 325 000,00       | -100%      |
| Prêt CDD        | 184 250 000,00        | -                     | 184 250 000,00        | N/A        |
| Facilité LU NBM | 141 471 878,65        | 131 603 004,50        | 9 868 874,15          | 7%         |
| Facilité LU BMS | 96 200 511,47         | 77 537 600,00         | 18 662 911,47         | 24%        |
| <b>Totaux</b>   | <b>423 100 790,12</b> | <b>243 036 804,50</b> | <b>180 063 985,62</b> | <b>74%</b> |

## Note 6- Titres de participation

Cette rubrique d'actif enregistre les participations de la BCM auprès des institutions financières nationales et étrangères.

Nos titres de participations comptabilisés au coût historique, enregistrent les quatre participations indiquées au tableau suivant :

### Tableau comparé de répartition des titres :

| En MRU                  | Brut                  | Provision            | Net 31/12/2020        | Net 31/12/2019        | Δ Valeur               | Δ %         |
|-------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| <b>TP IF Etrangères</b> |                       |                      |                       |                       |                        |             |
| UBAF                    | 11 513 280,00         | -                    | 11 513 280,00         | 11 513 280,00         | -                      | 0%          |
| AFREXIMBANK             | 9 263 682,03          | -                    | 9 263 682,03          | 9 263 682,03          | -                      | 0%          |
| BMCIE                   | 233 715 375,00        | 25 196 851,35        | 208 518 523,65        | 233 715 375,00        | - 25 196 851,35        | -11%        |
| <b>TP en Mauritanie</b> |                       |                      |                       |                       |                        |             |
| GIMTEL                  | 8 104 500,00          | 4 792 458,94         | 3 312 041,06          | 3 312 041,06          | 0,00                   | 0%          |
| <b>Totaux</b>           | <b>262 596 837,03</b> | <b>29 989 310,29</b> | <b>232 607 526,74</b> | <b>257 804 378,09</b> | <b>- 25 196 851,35</b> | <b>-10%</b> |

Le tableau ci-dessus des titres de participation met en évidence que notre portefeuille des titres de participation a connu une seule variation entre fin 2019 et fin 2020. Cette variation est liée à

la dépréciation de nos titres au capital de la Banque Maghrébine d'Investissement et de Commerce Extérieur, effectuée sur la base de sa situation financière au 31/12/2019.

## Note 7- Valeurs immobilisées

L'actif immobilisé net de la Banque est passé à fin décembre 2020 à 2.082 MMRU, contre 1.854 MMRU.

L'augmentation de l'actif immobilisé de la Banque en 2020 est liée, essentiellement, au paiement de la troisième tranche du prix de l'immeuble R+15 acquis auprès de la SNIM pour 238 MMRU.

Le tableau ci-dessous illustre cette variation :

| En MRU                             | 31/12/2020              | 31/12/2019              | Δ Valeur              | Δ %        |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|------------|
| Immobilisations Incorporelles      | 29 098 377,02           | 354 044 214,20          | -324 945 837,18       | -92%       |
| Immobilisations Corporelles        | 1 733 958 315,56        | 1 727 787 603,72        | 6 170 711,84          | 0%         |
| Dépôts et cautionnements           | 201 795,64              | 201 795,64              | 0,00                  | 0%         |
| Avces & act sur immobilisations    | 820 652 519,41          | 582 618 238,65          | 238 034 280,76        | 41%        |
| Valeurs immobilisées brutes        | <b>2 583 911 007,63</b> | <b>2 664 651 852,21</b> | <b>-80 740 844,58</b> | <b>-3%</b> |
| Amortissements et provisions       | 502 297 380,29          | 810 736 277,80          | -308 438 897,51       | -38%       |
| <b>Valeurs immobilisées nettes</b> | <b>2 081 613 627,34</b> | <b>1 853 915 574,41</b> | <b>227 698 052,93</b> | <b>12%</b> |

**Les mouvements des immobilisations au cours de l'exercice 2020 se détaillent comme suit (En Million de MRU) :**

| En Million MRU                                | Immo<br>Inciprnelles | Terrains       | Constructions | Matériel et<br>mobiliers de<br>bureau | Matériel<br>informatique | Matériel<br>de caisse | Matériel de<br>transport | Agencement,<br>aménagements<br>et installations | Immobilisations<br>en cours<br>d'acquisition | Dépôts et<br>cautionne-<br>ments | Nouveau<br>siège | Acomptes<br>sur travaux/<br>marchés | TOTAL          |
|---|----------------------|----------------|---------------|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|---|--|----------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|
| <b>VO 01/01/2020</b>                          | <b>354,0</b>         | <b>1 202,5</b> | <b>148,4</b>  | <b>68,2</b>                           | <b>76,7</b>              | <b>79,3</b>           | <b>43,9</b>              | <b>108,7</b>                                    | <b>513,3</b>                                 | <b>0,2</b>                       | <b>46,4</b>      | <b>22,9</b>                         | <b>2 664,7</b> |
| Acquisition (+)                               | 1,0                  | -              | 1,3           | 4,8                                   | 1,7                      | 0,1                   | 0,8                      | 0,3   | 241,5  | -                                | -                | -                                   | 251,5          |
| Transfert (+)                                 | 5,7                  | -              | -             | -                                     | -                        | 0,1                   | -                        | 1,5   | 4,2  | -                                | -                | -                                   | 11,5           |
| Cession/Sortie (-)                            | - 331,6              | -              | -             | -                                     | -                        | -                     | - 2,4                    | - 0,5   | -  | -                                | -                | -                                   | - 334,5        |
| Transfert (-)                                 | -                    | -              | -             | - 0,1                                 | -1,5                     | -                     | -                        | -   | - 7,7  | -                                | -                | -                                   | -9,4           |
| <b>VO 31/12/2020</b>                          | <b>29,1</b>          | <b>1 202,5</b> | <b>149,8</b>  | <b>72,9</b>                           | <b>76,8</b>              | <b>79,5</b>           | <b>42,3</b>              | <b>110,0</b>                                    | <b>751,3</b>                                 | <b>0,2</b>                       | <b>46,4</b>      | <b>22,9</b>                         | <b>2 583,9</b> |
| <b>Cumul Amort &amp; Prov.<br/>01/01/2020</b> | <b>340,7</b>         | <b>-</b>       | <b>123,3</b>  | <b>65,1</b>                           | <b>67,3</b>              | <b>41,3</b>           | <b>43,9</b>              | <b>99,6</b>                                     | <b>6,6</b>                                   | <b>-</b>                         | <b>-</b>         | <b>22,9</b>                         | <b>810,7</b>   |
| Dotation 2020                                 | 6,0                  | -              | 2,7           | 1,9                                   | 3,6                      | 8,8                   | 0,3                      | 2,6   | -  | -                                | -                | -                                   | 25,9           |
| Reclas/Règulart amort anter (-)               | - 331,6              | -              | -             | -                                     | -                        | -                     | - 2,4                    | - 0,3   | -  | -                                | -                | -                                   | - 334,3        |
| Reclas/Règul amort anter (+)                  | -                    | -              | -             | -                                     | -                        | -                     | -                        | -   | -  | -                                | -                | -                                   | -              |
| <b>Cumul Amort &amp; Prov 31/12/2020</b>      | <b>15,1</b>          | <b>-</b>       | <b>126,0</b>  | <b>67,0</b>                           | <b>70,9</b>              | <b>50,1</b>           | <b>41,8</b>              | <b>101,9</b>                                    | <b>6,6</b>                                   | <b>-</b>                         | <b>-</b>         | <b>22,9</b>                         | <b>502,3</b>   |
| <b>Valeurs immobilisées nettes</b>            | <b>14,0</b>          | <b>1 202,5</b> | <b>23,8</b>   | <b>5,9</b>                            | <b>6,0</b>               | <b>29,4</b>           | <b>0,5</b>               | <b>8,1</b>                                      | <b>744,7</b>                                 | <b>0,2</b>                       | <b>46,4</b>      | <b>0,0</b>                          | <b>2 081,6</b> |

Il en découle du tableau ci-dessus que certains postes de la rubrique des immobilisations ont connu des variations plus ou moins importantes et ces postes sont les suivants :

- Le poste « Immobilisations en cours » : l'augmentation constatée à cette rubrique est due principalement au paiement à la SNIM de la troisième tranche du coût de l'immeuble destiné à abriter le nouveau siège de la BCM pour 238 MMRU.
- Le poste « Immobilisations incorporelles » a connu l'acquisition des nouvelles solutions informatiques telles que Security Appliance, Reis AML et CSCF pour 7 MMRU.

Tous les autres comptes d'actif sont répertoriés dans la rubrique ci-dessous des comptes d'ordres et divers actifs.

## Note 8- Les comptes d'ordres et divers actifs :

La rubrique « Comptes d'ordres et divers actif » comprend essentiellement les avances et prêts accordés au personnel de la banque, les coûts de revient des billets et les éléments divers de l'actif à régulariser. Les comptes d'ordre et divers actifs se sont établis, fin décembre 2020 à 924 MMRU, dont le détail se résume ainsi.

**Tableau comparatif de la structure des comptes d'ordre et divers actifs :**

| Libellée                          | Note | 31/12/2020            | 31/12/2019            | Δ Valeur               | Δ %        |
|-----------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------|
| Régies d'avances                  |      | 55 000,00             | 55 000,00             | -                      | 0%         |
| Engag et avances Personnel        | 8.1  | 313 703 613,48        | 369 552 975,45        | - 55 849 361,97        | -15%       |
| Débiteurs divers                  | 8.2  | 57 868 617,17         | 38 306 182,80         | 19 562 434,37          | 51%        |
| Stocks billets & pièces à emmètre | 8.3  | 135 849 660,37        | 121 051 012,88        | 14 798 647,49          | 12%        |
| Comptes de Regu actifs            | 8.4  | 416 873 042,82        | 459 341 505,11        | - 42 468 462,29        | -9%        |
| <b>Totaux</b>                     |      | <b>924 349 933,84</b> | <b>988 306 676,24</b> | <b>- 63 956 742,40</b> | <b>-6%</b> |

Le tableau met en évidence que les éléments plus ou moins importants de la rubrique sont les comptes de régularisation actif, les avances et engagements du personnel et les stocks de billets à emmètre.

### 8.1. Engagements et avances au Personnel

Le poste « Engagements et avances au Personnel » comprend essentiellement les engagements du personnel suite aux prêts accordés conformément aux dispositions du statut du personnel de la banque ainsi que les avances sur salaire. La variation à la baisse constatée à ce poste, est l'effet de la baisse du volume des engagements du personnel suite aux remboursements survenus en 2020.

### 8.2. Débiteurs Divers

Le poste « Débiteurs Divers » affiche un solde de 58 MMRU, constitué essentiellement de l'avance sur prime de bilan payée au personnel, l'avance payée par la Mauritanie au Fond Africain de Garantie ainsi que des divers paiements et mises à disposition en attente de régularisation.

### **8.3. Stock de Billets et pièces à emmettre**

Le poste « Stock de Billets à emmettre » regroupe, les coûts de revient de stocks de billets et pièces livrés et non encore émis et affiche à fin Décembre 2020 un solde de 136 MMRU. Au 31 décembre 2020, le stock de valeurs à émettre ne contient que des billets.

### **8.4. Compte de régularisation Actif**

Le poste « Compte de régularisation Actif » regroupe essentiellement, les avances sur Indemnité de départ à la retraite pour (IDR) payées à des agents de la Banque pour 378 MMRU ainsi que des charges payées d'avance.

## Bilan-Passif :

### Note 9- Billets et monnaies en circulation :

La circulation fiduciaire a enregistré une évolution de 5.980 MMRU en 2020 par rapport à 2019 et a atteint 26.839 MMRU soit une évolution de 29%.

#### Structure comparée (2019/2020) des émissions et encaisses :

| En MRU          | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur                | Δ %          |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------|
| BILLETS EMIS    | 28 524 000 000,00        | 25 324 000 000,00        | 3 200 000 000,00        | 12,6%        |
| MONNAIES EMISES | 537 920 000,00           | 537 920 000,00           | -                       | 0,0%         |
| ENCAISSE        | - 2 222 795 521,36       | - 5 002 699 365,42       | 2 779 903 844,06        | -55,6%       |
| <b>Totaux</b>   | <b>26 839 124 478,64</b> | <b>20 859 220 634,58</b> | <b>5 979 903 844,06</b> | <b>28,7%</b> |

### Note 10- Comptes courants et de dépôts :

Ce poste enregistre l'ensemble des dépôts en monnaie nationale et en devises : des collectivités publiques, des Banques et institutions financières installées en Mauritanie mais aussi des dépôts du personnel de la banque.

Avec un volume de 50.835 MMRU, les comptes courants et de dépôts constituent un poste important du passif soit 45%. Ils ont connu une importante augmentation de MMRU 30.265 soit 147%.

#### Structure comparée des dépôts par nature :

| En MRU                      | Note | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur                 | Δ %         |
|-----------------------------|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| Compte courant du Trésor    |      | 27 477 001 611,26        | 4 259 737 697,36         | 23 217 263 913,90        | 545%        |
| Admin, Socté et Ets publq   | 10.1 | 7 358 416 199,37         | 5 609 307 776,72         | 1 749 108 422,65         | 31%         |
| Banques Etabliss Financiers | 10.2 | 15 332 759 165,41        | 10 040 316 924,03        | 5 292 442 241,38         | 53%         |
| Comptes courants Personnel  | 10.3 | 632 777 105,09           | 630 723 029,23           | 2 054 075,86             | 0%          |
| Autres comptes              |      | 34 046 633,19            | 29 693 341,35            | 4 353 291,84             | 15%         |
| <b>Total Général</b>        |      | <b>50 835 000 714,32</b> | <b>20 569 778 768,69</b> | <b>30 265 221 945,63</b> | <b>147%</b> |

#### Structure comparée des dépôts par nature et par poids Ouguiya/Devise :

| En MRU                                | Note        | 31/12/2020               | 31/12/2019               |
|---------------------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Compte courant du Trésor- MRU</b>  |             | <b>27 477 001 611,26</b> | <b>4 259 737 697,36</b>  |
| <b>Admin, Socté et Ets publq</b>      | <b>10.1</b> | <b>7 358 416 199,37</b>  | <b>5 609 307 776,72</b>  |
| Partie MRU                            |             | 3 592 521 520,99         | 2 683 175 915,14         |
| Partie Devise                         |             | 3 765 894 678,38         | 2 926 131 861,58         |
| <b>Banques Etabliss Financiers</b>    | <b>10.2</b> | <b>15 332 759 165,41</b> | <b>10 040 316 924,03</b> |
| Partie MRU                            |             | 10 137 742 426,18        | 5 953 844 503,79         |
| Partie Devise                         |             | 5 195 016 739,23         | 4 086 472 420,24         |
| <b>Comptes courants Personnel-MRU</b> | <b>10.3</b> | <b>632 777 105,09</b>    | <b>630 723 029,23</b>    |
| <b>Autres comptes en Devise</b>       |             | <b>34 046 633,19</b>     | <b>29 693 341,35</b>     |
| Partie MRU                            |             | 107,30                   | 107,30                   |
| Partie Devise                         |             | 34 046 525,89            | 29 693 234,05            |
| <b>Total Général</b>                  |             | <b>50 835 000 714,32</b> | <b>20 569 778 768,69</b> |

Il résulte des tableaux ci-dessus, les commentaires suivants :

**10.1.** Le poste « Administration, société d'Etat et Ets publics » enregistre les dépôts des collectivités et organismes publics autonomes ainsi que les dépôts des entreprises non bancaires. Il affiche un solde de 7.358 MMRU au 31 Décembre 2020 soit une augmentation de 1.749 MMRU en valeur ou 31%.

**10.2.** Le poste « Banques et établissements financiers » qui regroupe les dépôts des banques primaires en ouguiya et en devises, les dépôts des bureaux de change, le fonds de garantie des dépôts, les dépôts des banques primaires sur le marché des changes, les dépôts de la Caisse de Dépôts et de Développement. Ce poste s'établit à 15.333 MMRU, marquant ainsi une augmentation importante de 5.292 MMRU en valeur ou 53%..

**10.3.** En fin, Les Comptes Courants du personnel de la banque, qui comprennent, notamment, les dépôts du personnel ainsi que les soldes de comptes du régime complémentaire de retraite du personnel.

### Note 11- Engagements envers le FMI :

Le poste FMI au passif, représente les accords de crédit octroyés par cette institution à la BCM, ses titres en monnaie nationale (compte Titre FMI et compte N°1) constituant la contrepartie de nos souscriptions à l'actif, ainsi que le montant des allocations en DTS et le compte N°2.

La rubrique Fonds Monétaire International au passif se situe à 21.367 MMRU au 31/12/2020 contre 14.826 MMRU au 31/12/2019 soit une augmentation de 44%.

#### Détail comparé du poste FMI au passif :

| Libellée           | Note        | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur                | Δ %           |
|--------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------|
| FMI/FRC 2020       | <b>11.1</b> | 5 053 817 600,00         | -                        | 5 053 817 600,00        | N/A           |
| FMI/FEC 2017       | <b>11.2</b> | 6 317 272 000,00         | 4 272 480 000,00         | 2 044 792 000,00        | 48%           |
| FMI/FEC 2010       | <b>11.3</b> | 933 012 480,00           | 1 652 025 600,00         | - 719 013 120,00        | -44%          |
| Allocations en DTS | <b>11.4</b> | 3 257 163 839,82         | 3 181 932 111,60         | 75 231 728,22           | 2%            |
| F.M.I. compte n° 1 | <b>11.5</b> | 2 630 816 812,08         | 2 544 577 702,94         | 86 239 109,14           | 3%            |
| TITRES FMI         | <b>11.6</b> | 3 170 420 950,82         | 3 170 420 950,82         | -                       | 0%            |
| F.M.I compte n° 2  |             | 4 910 244,74             | 4 837 243,76             | 73 000,98               | 2%            |
| <b>Totaux</b>      |             | <b>21 367 413 927,46</b> | <b>14 826 273 609,12</b> | <b>6 541 140 318,34</b> | <b>44,12%</b> |

**11.1.** Le poste « FMI/Facilité Rapide de Crédit 2020 » est constitué d'un prêt de 95,68 MDTS consenti, au début de 2020, par le FMI à la Mauritanie dans le cadre de ses mécanismes d'intervention d'urgence mise en place pour aider les pays membres à faire face aux impacts économiques et sanitaires de la pandémie Covid-19.

**11.2.** Le poste « FMI/ Facilité Elargie de Crédit 2017 » est constitué d'un accord de crédit accordé à la banque par le FMI, en Décembre 2017 dans le cadre de la dernière facilité élargie de crédit. L'évolution constatée en 2020 par rapport à 2019 est lié au décaissement en 2020 de la sixième tranche de cet accord pour 36,8 MDTS.



**11.3.** Le poste « FMI/Facilité Elargie de Crédit 2010 » est constitué d'un reliquat de crédit accordé à la banque par le FMI de 77.280.000 DTS signé le 15 mars 2010 dans le cadre de la facilité élargie de crédit. Ce poste quant à lui, a connu une baisse due à la diminution de l'engagement en passant à 17,6 MDTS suite aux remboursements survenus en 2020. L'effet de la baisse du volume de l'engagement en DTS a été, légèrement atténué par la hausse du cours central du DTS au 31/12/2020 comparé à la même période de 2019.

**11.4.** Le poste « allocations en DTS », enregistre la contrepartie des montants cumulés des DTS alloués par le Fonds Monétaire International à la Mauritanie de 61.665.351 DTS. La contrevaletur des allocations des droits de tirage spéciaux a enregistré une augmentation de 75 MMRU due à l'évolution du cours central du DTS qui est passé de 51,60 au 31/12/2019 à 52,82 au 31/12/2020.

**11.4.** Le compte FMI N°1 et Titres FMI enregistrent le montant de la souscription de la Mauritanie au capital du FMI libéré en ouguiya. Ce poste a connu une augmentation de 86 MMRU, essentiellement liée à son actualisation avec le cours DTS/MRU du 30 Avril 2020 communiqué par le FMI.

## **Note 12- Fonds Monétaire Arabe Passif :**

Le montant de 12 MMRU (DA 80.000), représente la souscription libérée en ouguiya au capital du Fonds Monétaire Arabe, ce montant fait l'objet d'une actualisation annuelle au 30 avril au cours MRU/DA. Parité 1 DA vaut 3 DTS.

## **Note 13- Dépôts des Banques Etrangères et Organismes :**

Cette rubrique qui enregistre les dépôts à terme et prêts, collectés par la Banque Centrale auprès de certaines banques et organismes étrangers, présente un solde actualisé de 11.427 MMRU au 31/12/2020 contre 11.587 MMRU au 31/12/2019 soit une baisse de 161 MMRU représentant 1%.

### **Détail comparé des Dettes des Banques Etrangères et Organismes :**

| Libellée                 | Note | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur               | Δ %        |
|--------------------------|------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------|
| BANQUE CENTRALE DE LIBYE | 13.1 | 294 396 800,61           | 366 196 327,65           | -71 799 527,04         | -20%       |
| Dépôt MFRAS              | 13.2 | 11 132 446 880,10        | 11 221 191 000,00        | -88 744 119,90         | -1%        |
| <b>Totaux</b>            |      | <b>11 426 843 680,71</b> | <b>11 587 387 327,65</b> | <b>-160 543 646,94</b> | <b>-1%</b> |

Les rubriques du tableau ci-dessus s'analysent comme suit :

**13.1.** Le poste « Banque Centrale de Lybie » est composé d'un montant de 8 MUSD représentant le reliquat d'un dépôt de 21,4 MUSD de la Banque Centrale de Lybie signé le 25 mai 2010 payable en 24 paiements égaux semi-annuels (le 01 Juillet et le 31 Décembre de chaque année) à hauteur de 892.030,40 USD et ce à partir de 2013 ;

**13.2.** Le poste « Dépôt Ministre des Finances Royaume A.S » est constituée du principal de dépôt du ministère des finances du Royaume d'Arabie Saoudite de 300.000.000 USD ainsi que les

intérêts courus non échus au 31 décembre 2020 suivant la convention de dépôt signée entre ledit ministère et la BCM le 14 Mai 2015 et actualisée le 26 Mars 2017 et le 10 Décembre 2020. La convention a été signée et révisée suivant les conditions ci-après :

- Taux de 2% l'an
- Une période de différé 9 ans pour le remboursement du principal
- Remboursement du principal sur 10 échéances semestrielles égales de 30.000.000 USD à partir de juin 2024
- Une période de paiement des intérêts de 6 mois

Ce dépôt a fait l'objet d'une convention de rétrocession signée entre la BCM et le ministère des finances le 28 avril 2020 par laquelle l'Etat Mauritanien s'engage à se substituer à la BCM dans ses obligations vis-à-vis du déposant. La baisse observée à cette ligne est liée à la baisse du cours central USD au 31/12/2020 comparé à celui de fin 2019.

## Note 14- Accords de crédits et de compensation

Cette rubrique regroupe à la fois les accords de crédit et de compensation.

### 14.1. Accords de crédits

Ce poste du passif du Bilan prend en compte les soldes non utilisés des crédits accordés à l'Etat Mauritanien et gérés par la BCM. A la fin de l'année 2020, cette rubrique comprend, uniquement les remboursements encaissés auprès des institutions financières, de la ligne de crédit FADES objet d'une convention entre l'Etat et le FADES dont le compte courant y afférant est ouvert dans les livres de la BCM. Son solde se situe à 105 MMRU au 31/12/2020 contre 110 MMRU au 31/12/2019.

### 14.2. Chambre de compensation

Ce poste retrace la situation nette des transactions commerciales entre la Mauritanie et ceux de la région du Maghreb Arabe, à travers le mécanisme des chambres de compensation.

Au 31/12/2020, cette rubrique présente un solde net de 116 927 MRU.

## Note 15- Réserve de réévaluation des avoirs en Or et en devises:

Ce poste qui retrace la réserve de réévaluation des avoirs en or et en devise, a observé une variation à la baisse de 213 MMRU soit -13%. Cette baisse est liée à la baisse du cours USD par rapport à l'ouguiya ramené de 37,32 au 31/12/2019, à 36,67 au 31/12/2020.

Ce poste se détaille comme suit :

| En MRU  | 31/12/2020              | 31/12/2019              | Δ Valeur                | Δ %         |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|
| Réserve de réévaluation des avoirs en or                  | 1 649 954 068.24        | 819 171 166,46          | 830 782 901,78          | 101%        |
| Différence de change (réévaluation des avoirs en devises) | - 199 649 828.77        | 843 793 685,48          | - 1 043 443 514.25      | -123%       |
| <b>Situation nette</b>                                    | <b>1 450 304 239,47</b> | <b>1 662 964 851,94</b> | <b>- 212 660 612,47</b> | <b>-13%</b> |

## Note 16- Comptes d'ordre et divers passifs :

Ce poste enregistre, les opérations à classer et à régulariser du passif, les provisions pour pertes et charges, les provisions pour Fonds d'Aide et de Prévoyance sociale ainsi que d'autres comptes d'ordre comme les valeurs à l'encaissement, les comptes de liaisons, les dispositions à payer et les opérations à imputer.

Les éléments divers du passif se sont chiffrés en fin 2020 à 1.432 MMRU marquant ainsi une augmentation par rapport à leur niveau à la fin de 2019.

Ces comptes d'ordre s'analysent ainsi : (voir le tableau de structure).

| Libellée                   | Note | 31/12/2020              | 31/12/2019              | Δ Valeur               | Δ %         |
|----------------------------|------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------|
| Créditeurs Divers.         | 16.1 | 397 103 121,33          | 666 137 334,59          | - 269 034 213,26       | -40%        |
| Ret Garnt / Travx & Autres |      | 1 911 114,50            | 1 887 314,50            | 23 800,00              | 1%          |
| Disposition à payer PARIS  | 16.2 | 958 934,80              | 958 934,80              | -                      | 0%          |
| Opérations à imputer       |      | 563 032,18              | 563 032,18              | -                      | 0%          |
| Provisions                 | 16.3 | 334 397 081,85          | 256 584 211,81          | 77 812 870,04          | 30%         |
| Comptes de Régul Passif    | 16.4 | 697 557 575,25          | 658 651 820,57          | 38 905 754,68          | 6%          |
| <b>Totaux</b>              |      | <b>1 432 490 859,91</b> | <b>1 584 782 648,45</b> | <b>-152 291 788,54</b> | <b>-10%</b> |

L'analyse du tableau ci-dessus appelle les remarques suivantes :

**16.1.** Le poste « créditeurs divers », est essentiellement composé des produits de la ligne de crédit FADES en attente d'affectation pour 123 MMRU, des instances de paiement des banques apurés au début de 2021 pour 98 MMRU ainsi que des anciennes instances en attente de régularisation pour 84 MMRU.

**16.2.** Le poste « Disposition à payer » qui enregistre les contrevaleurs des versements antérieurs en devises effectués par les Mauritaniens résidants en France en attente de virement en faveur des bénéficiaires à leurs comptes locaux. Etant donné que la BCM a cessé cette activité depuis fin 2016, aucune variation de ce poste n'a été constatée en 2020 par rapport à 2019.

**16.3.** Le poste des provisions est composé, des provisions constituées en 2018, 2019 et 2020 pour 225 MMRU pour couvrir l'impact de la migration vers les normes IFRS, d'une provision pour dette éventuelle en vers Bank El Maghreb pour son compte de compensation Maghrebine pour 39 MMRU et de la provision pour fonds de l'habitat pour 65 MMRU.

**16.4.** Le poste « Comptes de régularisation passifs » enregistre essentiellement, des provisions de paiement des IDR pour 666 MMRU, des provisions de charges à payer pour 21 MMRU. Ces comptes de régularisation ont passé de 659 MMRU à 698 MMRU marquant ainsi une augmentation par rapport à l'année précédente.

## Note 17- Capitaux et réserves :

Le volume de cette rubrique s'élève à 1.846 MMRU au 31/12/2020 marquant ainsi une légère évolution par rapport à la fin de 2019.

**Tableau de Structure du Capital et des Fonds de Réserves :**

| En MRU                 | 31/12/2020              | 31/12/2019              | Δ Valeur              | Δ %       |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|
| Capital                | 20 000 000,00           | 20 000 000,00           | -                     | 0%        |
| Réserve statutaire     | 10 000 000,00           | 10 000 000,00           | -                     | 0%        |
| Réserve facultative    | 1 813 542 320,20        | 1 713 542 320,20        | 100 000 000,00        | 6%        |
| Report à nouveau       | 2 088 798,95            | 2 088 798,95            | -                     | 0%        |
| <b>Situation nette</b> | <b>1 845 631 119,15</b> | <b>1 745 631 119,15</b> | <b>100 000 000,00</b> | <b>6%</b> |

**Tableau de passage des capitaux propres de 2019 à 2020**

| En MRU                 | 31/12/2019              | Affectation     | 31/12/2020              |
|------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|
| Capital                | 20 000 000,00           | -               | 20 000 000,00           |
| Réserve statutaire     | 10 000 000,00           | -               | 10 000 000,00           |
| Réserve facultative    | 1 713 542 320,20        | 100 000 000,00  | 1 813 542 320,20        |
| Report à nouveau       | 2 088 798,95            | -               | 2 088 798,95            |
| Résultat 2019          | 815 686 978,65          | -815 686 978,65 | -                       |
| Résultat 2020          | -                       | -               | 889 944 600,36          |
| <b>Situation nette</b> | <b>2 561 318 097,80</b> |                 | <b>2 735 575 719,51</b> |

Le résultat de l'exercice 2019 a été affecté par le conseil général dans sa réunion du 28 Mai 2020. La résolution du PV N°166 du CG, prévoit le versement des dividendes au Trésor pour 400 MMRU, la contribution au fonds de solidarité contre covid-19 pour 200 MMRU, l'affectation aux réserves de 100 MMRU, l'affectation de 44 MMRU pour la résolution de quelques instances sociales et l'attribution du reste au personnel de la Banque.

## Notes sur le compte de résultat :

Le compte de résultat de la banque regroupe les produits d'exploitation, les charges d'exploitation et le résultat exceptionnel.

### Note 18- Les produits d'exploitation :

Les produits de la banque ont atteint 2.107 MMRU, marquant ainsi une régression de 12% par rapport à leur niveau en 2019. Cette baisse s'est située essentiellement dans les intérêts sur les avoirs en devises ainsi qu'aux produits sur le marché des changes.

Tableau comparé de structure des produits :

| Libellée                          | Note | 2020                    | 2019                    | Δ Valeur               | Δ %         |
|-----------------------------------|------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------|
| Intérêts sur avoirs en devises    | 18.1 | 569 939 848,13          | 893 839 362,03          | -323 899 513,90        | -36%        |
| Produits marché monétaire         |      | 130 000,02              | 3 995 000,00            | -3 864 999,98          | -97%        |
| Commissions de change             | 18.2 | 702 633 644,14          | 935 170 690,55          | -232 537 046,41        | -25%        |
| Produits/ convention BCM-ETAT     | 18.3 | 592 893 472,13          | 322 237 403,00          | 270 656 069,13         | 84%         |
| Produits / Gestion Bons du Trésor | 18.4 | 183 137 198,00          | 157 364 041,00          | 25 773 157,00          | 16%         |
| Autres Produits                   | 18.5 | 48 937 890,99           | 76 061 121,94           | -27 123 230,95         | -36%        |
| Gain de change                    |      | 9 275 140,39            | 13 155 362,44           | -3 880 222,05          | -29%        |
| <b>Totaux</b>                     |      | <b>2 106 947 193,80</b> | <b>2 401 822 980,96</b> | <b>-294 875 787,16</b> | <b>-12%</b> |

L'examen du tableau de structure des produits ci-dessus appelle les commentaires suivants :

#### 18.1 Intérêts sur avoirs en devises :

Ils comprennent les intérêts issus des opérations de gestion des réserves de change qui portent, notamment, sur les placements sur le marché international et sur les avoirs en DTS auprès du FMI.

Les intérêts issus des opérations de gestion des réserves extérieures ont enregistré une baisse de plus de 36% par rapport à 2019 pour atteindre 570 MMRU. Cette baisse est consécutive à la dégradation des conditions du marché cette année, notamment le taux de placement et ce suite à la pandémie de la Covid 19.

Le tableau ci-dessous illustre la variation des intérêts sur avoirs en devises :

| Libellée                     | 2020                  | 2019                  | Δ Valeur               | Δ %         |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| Produits RAMP (*)            | 193 475 171,39        | 208 012 284,55        | -14 537 113,16         | -7%         |
| Intérêts/Avoirs en Dollar    | 273 984 057,25        | 569 179 448,93        | -295 195 391,68        | -52%        |
| Produits portefeuille Titres | 100 448 611,97        | 108 427 255,63        | -7 978 643,66          | -7%         |
| Autres Intérêts              | 2 032 007,52          | 8 220 372,92          | -6 188 365,40          | -75%        |
| <b>Totaux</b>                | <b>569 939 848,13</b> | <b>893 839 362,03</b> | <b>-323 899 513,90</b> | <b>-36%</b> |

(\*) Le tableau ci-après détaille les résultats réalisés par RAMP en 2020 en USD :

| Mois          | Interest Income     | Miscellaneous Income | Unrealized Gain    | Realized Gain       | Total Income        |
|---------------|---------------------|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| Janvier       | 282 619,00          | -                    | 627 055,00         | 13 576,00           | 923 250,00          |
| Février       | 271 444,00          | -                    | 930 415,00         | 189 247,00          | 1 391 106,00        |
| Mars          | 278 057,00          | -                    | 1 024 132,00       | 366 623,00          | 1 668 812,00        |
| Avril         | 266 685,00          | 4,00                 | -125 764,00        | 173 081,00          | 314 006,00          |
| Mai           | 268 925,00          | -                    | -487 863,00        | 510 683,00          | 291 745,00          |
| Juin          | 259 165,00          | -                    | -106 775,00        | 16 963,00           | 169 353,00          |
| Juillet       | 259 946,00          | -                    | -145 038,00        | 79 797,00           | 194 705,00          |
| Aout          | 258 227,00          | -                    | -712 106,00        | 461 579,00          | 7 700,00            |
| Septembre     | 242 455,00          | -                    | -347 049,00        | 155 705,00          | 51 111,00           |
| Octobre       | 239 527,00          | -                    | -347 250,00        | 80 136,00           | -27 587,00          |
| Novembre      | 235 116,00          | -                    | -272 352,00        | 127 629,00          | 90 393,00           |
| Décembre      | 238 225,00          | -                    | -188 022,00        | 63 684,00           | 113 887,00          |
| <b>TOTAUX</b> | <b>3 100 391,00</b> | <b>4,00</b>          | <b>-150 617,00</b> | <b>2 238 703,00</b> | <b>5 188 481,00</b> |

La contre-valeur de ces produits enregistrés au cours de 2020, s'est élevée à 193 MMRU.

## 18.2 Commissions de change :

Cette rubrique abrite les commissions prélevées par la BCM en rémunération des opérations bancaires effectuées pour la clientèle qui portent, principalement, sur les transferts et recettes de fonds en devises initiés par les banques et les établissements financiers, l'Etat et autres clients, elle enregistre aussi les produits prélevés sur les intervenants (acheteurs & vendeurs) au marché des changes. Les produits réalisés se sont établis à fin décembre 2020 à 703 MMRU soit une diminution de 25% par rapport à l'année précédente. Cette variation est attribuable, essentiellement, à la baisse du volume des opérations sur le marché des changes.

Le tableau ci-après donne une image détaillée sur cette évolution :

| Libellée                          | 2020                  | 2019                  | Δ Valeur               | Δ %         |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| Commissions Marché des changes    | 442 851 721,63        | 664 356 673,00        | -221 504 951,37        | -33%        |
| Commissions S/OP en compte Dollar | 185 509 655,08        | 191 561 468,46        | -6 051 813,38          | -3%         |
| Commissions S/OP en compte Euro   | 42 329 437,31         | 46 676 776,57         | -4 347 339,26          | -9%         |
| Commissions de change Manuel      | 6 215 714,08          | 14 520 052,51         | -8 304 338,43          | -57%        |
| Autres commissions                | 25 727 116,04         | 18 055 720,01         | 7 671 396,03           | 42%         |
| <b>Totaux</b>                     | <b>702 633 644,14</b> | <b>935 170 690,55</b> | <b>-232 537 046,41</b> | <b>-25%</b> |

## 18.3 Produits sur convention BCM-ETAT :

Les produits sur convention BCM-Etat regroupent les intérêts de la convention entre la BCM et l'Etat signée en 2018 pour 98%, ainsi que les commissions perçues par la Banque en rémunération des services rendus dans le cadre de la gestion du fond national des revenus des hydrocarbures pour 2%. Ces produits ont clôturé l'année 2020 avec une hausse de 84% par rapport à leur niveau de 2019 en se chiffrant à 593 MMRU. Cette hausse est liée au taux de la rémunération de la convention de 2018, ayant passé de 2% pour 2018 et 2019 à 3,75% en 2020, conformément à l'alinéa 2 de l'article 2 de ladite convention.

#### 18.4. Produits sur gestion des Bons du Trésor

Cette ligne des produits est constituée des produits de gestion des Bons du Trésor (BT) et les Bons Islamiques du Trésor (BIT), représentant 0.5% du total des adjudications effectuées au cours de l'année 2020. Les produits de gestion des BT ont atteint à fin 2020, un seuil de 157 MMRU, le reliquat de 26 MMRU est généré par les BIT.

#### 18.5. Autres Produits

Cette ligne des produits englobe principalement les produits divers tels que les pénalités prélevées sur les banques, les reprises de provisions devenues sans objet ou non utilisées ainsi que les produits de frais de câbles générés sur l'exécution des transferts sur ordre des banques et autres institutions (le transfert est facturé pour 1050 ouguiya par la Banque sur les donneurs d'ordres). Le volume global de cette rubrique a connu une variation à la baisse en passant de 76 MMRU à fin 2019 à 49 MMRU en 2020 soit -35%.

Le tableau ci-après présente le détail de cette rubrique :

| Libellée                     | 2020                 | 2019                 | Δ Valeur              | Δ %           |
|------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| Produits divers et pénalités | 34 762 317,52        | 38 868 160,79        | - 3 975 843,25        | -11%          |
| Reprise sur Provisions       | 11 385 722,73        | 34 140 611,15        | - 22 754 888,42       | -67%          |
| Produits / Frais de câble    | 2 789 850,74         | 3 052 350,00         | - 262 499,26          | -9%           |
| <b>Totaux</b>                | <b>48 937 890,99</b> | <b>76 061 121,94</b> | <b>-27 123 230,95</b> | <b>-35,7%</b> |

#### Note 19- Les charges d'exploitation :

Le volume des charges d'exploitation de la Banque a atteint 1.207 MMRU au 31 Décembre 2020 soit une diminution en valeur absolue de 213 MMRU par rapport à 2019, soit 15%.

Tableau comparatif de structure des charges :

| Libellée                     | Note | 2020                    | 2019                    | Δ Valeur                | %           |
|------------------------------|------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|
| Entret de Circul Fiduciaire  | 19.1 | 18 830 228,22           | 102 975 555,88          | - 84 145 327,66         | -82%        |
| Frais du personnel           | 19.2 | 731 638 228,81          | 676 948 461,94          | 54 689 766,87           | 8%          |
| Frais Généraux               | 19.3 | 113 964 609,78          | 166 138 402,01          | - 52 173 792,23         | -31%        |
| Frais financiers             | 19.4 | 143 846 408,90          | 375 246 385,69          | - 231 399 976,79        | -62%        |
| Dotations aux amortissements | 19.5 | 25 399 019,39           | 23 428 833,27           | 1 970 186,12            | 8%          |
| Dotations aux provisions     | 19.6 | 173 746 490,29          | 75 276 557,74           | 98 469 932,55           | 131%        |
| <b>TOTAL</b>                 |      | <b>1 207 424 985,39</b> | <b>1 420 014 196,53</b> | <b>- 212 589 211,14</b> | <b>-15%</b> |

L'analyse de cette variation appelle les remarques suivantes :

##### 19.1. Entretien de la circulation fiduciaire :

Les charges relatives à l'émission des billets et monnaies émis ont connu une baisse de 84 MMRU en 2020 par rapport à l'année 2019, soit 82%. Cette baisse est consécutive au volume des émissions de nouveau billet en 2020.

## 19.2 Frais du personnel :

Ce poste enregistre les salaires et appointements, les indemnités et les primes versées au personnel de la banque, les contributions patronales de base et au régime complémentaire de retraite du personnel de la banque, les dotations d'équipement, les jetons du conseil général et les charges sociales ainsi que les diverses primes d'assurance. Leur montant, établi à 732 MMRU en 2020, a enregistré une hausse de 8% comparée à 2019. Cette hausse par rapport à l'année dernière est liée à l'augmentation de l'effectif de la Banque suite au recrutement de 51 nouveaux cadres depuis février 2020. Le poste de frais du personnel, représente 61% des charges d'exploitation.

## 19.3 Frais généraux :

Les frais généraux englobent l'ensemble des frais et dépenses courantes de la banque se rapportant, entre autres, à la maintenance, l'entretien, la location, la consommation d'eau, la publicité, l'électricité, le carburant, aux dons et subventions, aux missions et déplacements, aux frais de la poste et télécommunication ainsi qu'aux frais d'honoraires et d'études. Ils se sont établis à fin décembre 2020 à 114 MMRU, enregistrant une baisse de 52 MMRU soit 31% par rapport à 2019, lié principalement aux fournitures des services extérieures.

Tableau compare de variation des frais généraux

| Libellée                         | 2020                  | 2019                  | Δ Valeur              | Δ %         |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Frais biens meubles et immeubles | 9 027 366,59          | 7 007 103,81          | 2 020 262,78          | 29%         |
| Voyage et transport              | 2 906 518,92          | 12 247 890,64         | -9 341 371,72         | -76%        |
| Fournitures extérieures          | 38 708 233,07         | 75 026 215,13         | -36 317 982,06        | -48%        |
| Frais de gestion générale        | 63 322 491,20         | 71 857 192,43         | -8 534 701,23         | -12%        |
| <b>Totaux</b>                    | <b>113 964 609,78</b> | <b>166 138 402,01</b> | <b>-52 173 792,23</b> | <b>-31%</b> |

## 19.4 Frais financiers :

Les charges financières, ont clôturé l'année 2020 avec une baisse par rapport à 2019 de 62%, , pour se chiffrer à 144 MMRU. Cette baisse est due, essentiellement, à la baisse des frais financiers sur le dépôt Saoudien et ce suite à la rétrocession par la BCM dudit dépôt à l'Etat Mauritanien à fin avril 2020.

Le tableau ci-dessous détaille les variations des frais financiers entre 2018 et 2019 :

| Libellée                                 | 2020                  | 2019                  | Δ Valeur                | Δ %         |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------|
| Frais F Dépôt M Fin RAS                  | 109 225 972,56        | 332 997 750,00        | -223 771 777,44         | -67%        |
| Charges RAMP                             | 11 077 437,47         | 13 265 512,10         | -2 188 074,63           | -16%        |
| Frais Financiers /Crédit FMI             | 1 050 287,99          | 4 966 003,42          | -3 915 715,43           | -79%        |
| Autres Int Débiteurs & charges           | 10 485 194,86         | 10 093 652,74         | 391 542,12              | 4%          |
| Charges/Convention BCM-CCCE              | -                     | 205 812,82            | -205 812,82             | -100%       |
| Frais et pertes Porte Feuilles titre BCM | 8 998 707,83          | 477 140,74            | 8 521 567,09            | 1786%       |
| Perte de change                          | 3 008 808,19          | 13 240 513,87         | -10 231 705,68          | -77%        |
| <b>Totaux</b>                            | <b>143 846 408,90</b> | <b>375 246 385,69</b> | <b>- 231 399 976,79</b> | <b>-62%</b> |



### 19.5 Les dotations aux amortissements :

Elles ont clôturé l'année 2020 en se chiffrant à 25 MMRU marquant ainsi une hausse de 8% par rapport à 2019, en liaison au volume et à l'état du patrimoine immobilier de la Banque.

### 19.6 Les dotations aux provisions :

Elles ont clôturé l'année 2020 en se chiffrant à 174 MMRU marquant ainsi une forte hausse par rapport à 2019. Les dotations de provisions, enregistrées en 2020, sont liées essentiellement à la perte de caisse, du 02 juillet 2020, pour 71 MMRU, la provision pour dépréciation des titres de la BMICE sur la base de ses états financiers au 31/12/2019 pour 25 MMRU et à l'ajustement de la provision constituée pour l'impact de la migration éventuelle vers les normes IFRS, pour 75 MMRU.

### Note 20 – Les pertes et profits hors exploitation :

Cette rubrique regroupe les charges et les produits non liés aux activités habituelles de la Banque.

#### 20.1 Pertes hors exploitation :

Les pertes hors exploitation de la Banque ont passé de 205 MMRU à fin 2019 à 10 MMRU en 2020, marquant ainsi une forte diminution de 95%.

**Tableau comparatif des pertes hors exploitation :**

| Libellée                        | 2020                 | 2019                  | Δ Valeur               | Δ %         |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| Pertes sur exercices antérieurs | 10 070 253,19        | 11 674 473,83         | -1 604 220,64          | -14%        |
| Pertes exceptionnelles          | 324 236,71           | 193 349 727,92        | -193 025 491,21        | -100%       |
| <b>Totaux</b>                   | <b>10 394 489,90</b> | <b>205 024 201,75</b> | <b>-194 629 711,85</b> | <b>-95%</b> |

La rubrique des pertes hors exploitation englobe les pertes exceptionnelles et les charges sur exercices antérieurs constatées ou payées en 2020. La baisse observée à ce poste est liée à l'achèvement, en 2019, de l'amortissement du cout du RCRP, immobilisé en 2017 et dont l'amortissement a été étalé sur les exercices de 2017 à 2019.

#### 20.2 Profits hors exploitation :

En se situant à 0.8 MMRU au 31/12/2020, le volume des profits hors exploitation est relativement nul comparé celui de l'exercice précédent.

**Tableau comparatif des profits**

| Libellée                         | 2020              | 2019                 | Δ Valeur              | Δ %         |
|----------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|-------------|
| Profits sur exercices antérieurs | 140 498,21        | 36 935 972,09        | -36 795 473,88        | -100%       |
| Profits exceptionnels            | 676 383,64        | 1 966 423,88         | -1 290 040,24         | -66%        |
| <b>Totaux</b>                    | <b>816 881,85</b> | <b>38 902 395,97</b> | <b>-38 085 514,12</b> | <b>-98%</b> |

## Note 21 : Le résultat net de l'exercice :

Pour l'exercice clos au 31/12/2020, le résultat d'exploitation est de 900 MMRU marquant ainsi une baisse de 8% par rapport à celui de l'année dernière. Après intégration du compte pertes et profits hors exploitation, le résultat de la banque est excédentaire de 890 MMRU marquant ainsi une variation à la hausse de 74 MMRU par rapport à l'année dernière.

## Notes sur les comptes hors bilan :

Les engagements hors bilan de la Banque ont passé de 12.602 MMRU au 31 Décembre 2019 à 11.760 MMRU au 31 décembre 2020 marquant ainsi une baisse de 7%.

### Décomposition de l'encours du hors bilan :

| Libellée                     | Note | 31/12/2020               | 31/12/2019               | Δ Valeur               | Δ %        |
|------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------|
| Bons du Trésor               | 22   | 6 504 336 000,06         | 7 159 448 788,95         | -655 112 788,89        | -9%        |
| Crédits documentaires        | 23   | 1 046 412 257,82         | 1 076 872 359,73         | -30 460 101,91         | -3%        |
| Avoirs extér Etat Mauritanie | 24   | 3 161 689 647,50         | 3 108 958 450,93         | 52 731 196,57          | 2%         |
| Accords internationaux       | 25   | 1 047 698 208,00         | 1 257 033 026,00         | -209 334 818,00        | -17%       |
| <b>Totaux</b>                |      | <b>11 760 136 113,38</b> | <b>12 602 312 625,61</b> | <b>-842 176 512,23</b> | <b>-7%</b> |

## Note 22 : Bons du Trésor émis :

Le volume de l'encours des BT et BIT, a baissé de 9% par rapport à l'année dernière pour s'inscrire à 6.504 MMRU à fin décembre 2020.

Le tableau ci-dessous détaille l'encours des BT et BIT au 31/12/2020 :

| Soumissionnaire |               |           | Encours au 31 Décembre 2020 en MRU |
|-----------------|---------------|-----------|------------------------------------|
| Les BT          | Les banques   | BAMIS     | 400 000 000,00                     |
|                 |               | BEA       | 60 000 000,00                      |
|                 | Non bancaires | SNIM      | 1 900 000 000,00                   |
|                 |               | CNSS      | 1 020 000 000,00                   |
|                 |               | CNAM      | 786 000 000,00                     |
|                 |               | PANPA     | 160 000 000,00                     |
|                 |               | PAN       | 100 000 000,00                     |
|                 |               | DAMAN ASS | 182 900 000,00                     |
|                 |               | FGD       | 400 100 000,00                     |
| Les BIT         | Les banques   |           | -                                  |
|                 | Non bancaires | SNIM      | 1 322 686 000,00                   |
|                 |               | STP       | 172 650 000,00                     |
| Total           |               |           | 6 504 336 000,00                   |

### Note 23 : Crédits documentaires :

Les crédits documentaires se sont élevés à fin décembre 2020 à 1.046 MMRU, soit une légère baisse par rapport à fin 2019 de 30 MMRU ou 3%.

Le tableau ci-dessous présente la situation des Credoc au 31/12/2020 :

| Nature du Crédoc | Cours 31-12-20 | Montant devises | Montant en MRU 2020     | Montant en MRU 2019     |
|------------------|----------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| Crédit doc USD   | 36,67          | 16 931 790,35   | 620 888 752,13          | 662 156 457,46          |
| Crédit doc EURO  | 45,02          | 9 451 877,07    | 425 523 505,69          | 414 715 902,27          |
| <b>Totaux</b>    |                |                 | <b>1 046 412 257,82</b> | <b>1 076 872 359,73</b> |

Détail Credoc par bénéficiaire et par correspondant au 31/12/2020 :

| Bénéficiaire Local | Correspondant        | Devise | CV en MRU               |
|--------------------|----------------------|--------|-------------------------|
| ANESP              | EXIMP. BANK OF INDIA | USD    | 414 473 198,38          |
| ANESP              | EXIMP. BANK OF INDIA | USD    | 179 528 069,25          |
| SNDE               | UBAF                 | USD    | 1 218 483,59            |
| MF                 | UBAF                 | USD    | 25 669 000,00           |
| SNDE               | UBAF                 | Euro   | 190 852,39              |
| ANPRTS             | UBAF                 | Euro   | 319 411 227,48          |
| EMGA               | UBAF                 | Euro   | 1 350,60                |
| EMGA               | UBAF                 | Euro   | 2 230 230,92            |
| SNDE               | UBAF                 | Euro   | 66 559 523,22           |
| MS                 | UBAF                 | Euro   | 1 642 406,58            |
| ANPRTS             | UBAF                 | Euro   | 35 487 915,40           |
| <b>Total</b>       |                      |        | <b>1 046 412 257,82</b> |

### Note 24 : Avoirs extérieurs de l'Etat Mauritanien :

Le niveau des avoirs extérieurs de l'Etat en USD a connu en 2020 une légère évolution de 2% par rapport à fin 2019, passant ainsi de 83 MUSD à 86 MUSD.

Le tableau ci-dessous illustre le solde du compte au 31/12/2020 comme suit :

| Nature d'Avoir             | Cours 31-12-20 | Montant devises      | Montant en MRU 2020     | Montant en MRU 2019     |
|----------------------------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| FNRH Dépôts à vue en USD   | 36,67          | 613 342,05           | 22 491 252,97           | 123 107 688,89          |
| FNRH Dépôts à terme en USD | 36,67          | 85 606 719,24        | 3 139 198 394,53        | 2 985 850 762,04        |
| <b>Totaux</b>              |                | <b>86 220 061,29</b> | <b>3 161 689 647,50</b> | <b>3 108 958 450,93</b> |

## **Note 25 : Accords internationaux :**

Ce poste du hors bilan, contient uniquement l'encours des banques de la ligne de crédit FADES et son solde est de 1.048 MMRU à fin 2020 contre 1.257 MMRU à fin 2019, soit une variation à la baisse de 17%, attribuable aux remboursements des échéances de 2019 de ladite ligne de crédit.

## **Note 26 : Evènement postérieurs à la clôture :**

Les états financiers au 31/12/2020 font apparaitre un écart de réévaluation des avoirs en or et en devise significatif de 1,45 Milliard MRU provenant notamment de la réserve de réévaluation des avoirs en or totalisant 1,65 Milliard MRU.

Postérieurement à la clôture de l'exercice 2020, la réévaluation des avoirs en or et en devise s'est traduite par une perte estimée au 31 mars 2021 à 0,8 Milliards MRU. Cette situation s'explique par de l'appréciation de l'ouguiya par rapport au dollar américain dont la parité est ramenée de 36,67 au 31/12/2020 à 35,92 au 31/03/2021, ainsi que la forte chute des cours de l'or pur qui est ramené de 1891 USD au 31/12/2020 à 1 691 USD au 31/03/2021.