

Zeine OULD ZEIDANE

BP 4522 Nouakchott- Mauritanie

Téléphone : (222) 525-1058

Portable : (222) 699-7272

Fax : (222) 524-2547

Courriel : zzeidane@yahoo.fr

Date de naissance : 15 octobre 1966

Sujets d'intérêt:

Gestion axée sur les résultats des politiques publiques ; Stratégies de développement et programmes à moyen et long termes (Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté, Cadre de Dépenses à Moyen Terme) ; Politiques Macroéconomiques (fiscale, budgétaire, monétaire, change) ; Secteur financier ; Politiques commerciale et de promotion de l'investissement ; Gouvernance (Réformes institutionnelles et politiques, gestion des finances publiques, modernisation de l'administration) ; Economie de la connaissance (Education, Innovation et TIC) ; Gestion des ressources naturelles ; Statistiques ; Genre.

Diplômes

- Doctorat en mathématiques appliquées de l'Université de Nice (France), Octobre 1995, **mention très honorable avec félicitations du jury.**
- Diplôme d'études approfondies en macroéconomie de l'Université de Nice (France), 1995, **mention bien.**

Expérience professionnelle

- **Premier ministre**, Avril 07-Mai 08. Le Gouvernement, que j'ai coordonné, a lancé un vaste programme de réformes portant sur la démocratie, la promotion des droits humains –y compris le retour de réfugiés, la bonne gouvernance, la gestion économique, les secteurs sociaux notamment l'éducation, la santé et l'équité genre. Nous avons géré des défis majeurs tels que les implications des crises mondiales alimentaire et énergétique avec la mise en place d'un programme spécial d'interventions ou la menace terroriste avec l'élaboration d'une stratégie intégrée. J'ai présidé la délégation gouvernementale à la réunion du Groupe Consultatif qui fût un succès illustrant la confiance placée en notre action par la communauté internationale. J'ai fait de la promotion des IDE une priorité de l'action du Gouvernement. Nous avons aussi accordé une attention particulière à l'intégration régionale en relançant notre participation à la négociation des APE avec l'UE dans le cadre de la CEDEAO et en devenant membre du Partenariat euro- méditerranéen.
- **Gouverneur de la Banque Centrale**, Juillet 04-Septembre 06. Dans cette position, j'ai restauré la confiance avec les partenaires au développement en mettant un terme à une longue pratique de communication de données erronées permettant d'ouvrir la voie à un nouveau programme avec le FMI et à l'annulation de la dette au titre de l'initiative pour l'allègement de la dette multilatérale (MDRI). J'ai conduit des *politiques monétaire et de change* qui ont permis de contenir l'inflation, de développer davantage les marchés, de renforcer la gestion de la liquidité, d'éliminer la prime de change sur le marché parallèle ainsi que toutes les restrictions au règlement des transactions courantes. J'ai mené *un programme d'évaluation du secteur financier* et pris de nombreuses mesures pour renforcer la solidité des banques et la concurrence avec l'attribution de licences à des banques étrangères. J'ai renforcé *la gouvernance*

de la Banque Centrale en renforçant son indépendance, en lançant un programme d'amélioration de la gestion des réserves, en assainissant le bilan et les procédures comptables, en obtenant la certification des comptes par un audit international et en conduisant une réforme administrative. Enfin, j'ai développé *le système de paiement* par la mise en place d'un groupement interbancaire pour la monétique et les transactions électroniques, en vue de développer les cartes électroniques de paiement et obtenir la certification internationale, ainsi que par le succès de l'opération de démonétisation apportant des billets plus sécurisés. J'ai agi, au cours de cette période, comme conseiller économique du Gouvernement sur des réformes majeures, comme celle relative à *la gestion des revenus pétroliers* avec la mise en place d'un Fonds pour les revenus des hydrocarbures, administré par la Banque Centrale sur la base d'une politique d'investissement déterminée par le Gouvernement, et l'adhésion à l'Initiative pour le Transparence des Industries Extractives. J'ai été gouverneur du FMI et du Fonds Monétaire Arabe. Je fus Vice-Président du Caucus africain et Président du Groupe des banques centrales d'Afrique du Nord.

- ❑ **Conseiller économique du Président**, Juin 04-Juillet 04.
- ❑ **Directeur du Centre Mauritanien d'Analyse des Politiques**, Décembre 01- Mai 04. Cette institution est rattachée au Ministère de l'économie et soutenue par la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique. Dans cette position, j'ai coordonné les travaux sur les documents relatifs au *Cadre stratégique de lutte contre la pauvreté*, sur la gestion économique par le développement d'outils d'analyse conjoncturelle et de prévision, sur la gestion budgétaire avec l'élaboration de *cadres de dépenses à moyen terme* et *l'évaluation des dépenses de réduction de la pauvreté*, sur les réformes de *l'administration publique, de la décentralisation, de l'éducation et de la promotion de la femme*. De nombreuses activités de renforcement des capacités (formation, séminaires, assistance technique, dissémination des connaissances) ont été menées en faveur de l'administration publique, du Parlement et de la société civile.
- ❑ **Economiste à la Banque Mondiale**, Mission résidente en Mauritanie, Mai 00 – Novembre 01. J'ai travaillé sur la gestion économique et la lutte contre la pauvreté ainsi que sur les réformes structurelles notamment dans les secteurs des TICs, de l'eau et de l'énergie.
- ❑ **Coordinateur de la cellule d'analyse économique**, Direction de la Programmation et des Etudes, Ministère des Affaires Economiques et du Développement, Août 98-Avril 00. J'ai travaillé, dans cette position, pour le développement du système statistique, des outils d'analyse conjoncturelle, de modélisation économique avec la mise en place du Modèle de l'Economie MAURitanienne (MEMAU et ses sous modèles de prévisions sectorielles), études économiques et l'analyse de la pauvreté.
- ❑ **Chef de département de la Trésorerie**, Générale de Banque de Mauritanie, Juillet 97-Août 98.
- ❑ **Professeur de Mathématiques à l'Université de Nouakchott**, Août 1996- jusqu'à aujourd'hui. J'ai enseigné les probabilités et statistiques, l'économétrie, l'analyse numérique, les mesures et l'intégration.
- ❑ **Attaché Temporaire à l'Enseignement et à la Recherche**, Université de Nice (France), 1995-1996. J'ai enseigné les mathématiques appliquées à l'économie : probabilités et statistiques, optimisation, théorie des jeux, modèles dynamiques.

Langues

- **Français et arabe** : Excellent
- **Anglais** : Satisfaisant

Etudes et publications

- Cadre logique du plan d'actions à moyen terme 2010-2014 du Partenariat International en Statistiques pour le développement, Partenariat en Statistiques pour le Développement au 21^{ème} siècle (PARIS21), Paris, 2010.
- Examen des réformes fiscales dans le cadre de l'Accord de Partenariat Economique entre la CEDEAO plus la Mauritanie et l'Union Européenne, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ), Abuja, 2010.
- Gestion des politiques publiques et programmation budgétaire pluriannuelle, Pôle régional « Stratégies de développement et finances publiques » du PNUD pour l'Afrique de l'Ouest, Dakar, 2009.
- Partenariat pour le développement de la statistique, Partenariat en Statistiques pour le Développement au 21^{ème} siècle (PARIS21), Paris, 2009.
- Mauritanie : assurer une croissance soutenue et équitable, à paraître.
- Revue à mi-parcours du projet de renforcement des capacités de responsabilité financière et de transparence du Sénégal, Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF), Dakar, 2009.
- Cadre de dépenses à moyen terme de l'éducation au Mali pour la période 2005-08, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ), Bamako, 2004.
- Rapport de suivi du cadre stratégique de lutte contre la pauvreté 2003, Gouvernement Mauritanien, Nouakchott, 2004.
- Contribution à l'évaluation du crédit d'appui à la stratégie de réduction de la pauvreté au Burkina, Banque Mondiale, Ouagadougou, 2004.
- Contribution au rapport sur la modernisation de l'administration publique, Gouvernement Mauritanien, Nouakchott, 2004.
- Cadre de dépenses à moyen terme 2004-06, Centre Mauritanien d'Analyse des Politiques (CMAP), Nouakchott, 2003.
- Boîte à outils pour les programmes régionaux de lutte contre la pauvreté (PRLP), CMAP, Nouakchott, 2003.
- Rapport de suivi du cadre stratégique de lutte contre la pauvreté 2002, Gouvernement Mauritanien, Nouakchott, 2003.
- Stratégie nationale pour la promotion de la femme, CMAP, Nouakchott, 2003.
- Contribution à l'étude de la Banque Mondiale sur la régulation économique, Banque Mondiale, Washington, 2003.
- Document de stratégie commerciale présenté à la table ronde des bailleurs du cadre intégré d'assistance technique aux politiques commerciales pour les pays en voie de développement, CMAP, Nouakchott, 2002.
- Evaluation des dépenses de lutte contre la pauvreté sur ressources PPTE, CMAP, Nouakchott, 2002.

- Rapport de suivi du cadre stratégique de lutte contre la pauvreté 2001, Gouvernement Mauritanien, Nouakchott, 2002.
- Contribution à l'élaboration du 1^{er} Cadre stratégique de lutte contre la pauvreté et son évaluation conjointe par la Banque Mondiale et le FMI, Gouvernement Mauritanien et la BM, Nouakchott, 2001.
- Contribution au rapport sur le système éducatif mauritanien : une analyse pour la mise en place d'une nouvelle politique, Banque Mondiale, Nouakchott et Washington, 2001.
- Rapport annuel économique et social, Ministère des Affaires Economiques et du Développement, Nouakchott, 1999.
- Quatre publications du tableau de bord de l'économie mauritanienne, Ministère des Affaires Economiques et du Développement, Nouakchott, 1999-2000.
- Développement de modèles de prévision sectoriels pour l'agriculture, la pêche et l'éducation, Ministère des Affaires Economiques et du Développement, Nouakchott, 1999-2000.
- Développement du Modèle de l'Economie Mauritanienne (MEMAU), Ministère des Affaires Economiques et du Développement, Nouakchott, 1998-2000.
- Estimation des élasticités prix et revenus, Office National de la Statistique, Nouakchott, 1997.
- Produits financiers : typologie, prix, couverture des risques et comptabilisation, Générale de Banque de Mauritanie, Nouakchott, 1997.
- Problèmes d'endettement des pays en voie de développement, Mémoire de Diplôme des Etudes Approfondies, Centre des Etudes en Macroéconomie et Finance Internationale (CEMAFI), Nice, 1995.
- Quatre publications en Mathématiques, dont deux dans les Comptes Rendus de l'Académie des Sciences (Série I, 320, pp. 517-522, 1995 and Série I, 322, pp. 191-196, 1996) et une autre dans la revue Mathematical Modeling and Numerical Analysis (Vol. 31, n° 2, pp. 167-184, 1997).

Séminaires and Conférences

- Conférence de haut-niveau sur l'économie fondée sur la connaissance dans la région Afrique du Nord et Moyen-Orient, organisée par la Banque Mondiale, l'ISESCO et le gouvernement tunisien, Tunis, 2009.
- Séminaire sur la programmation budgétaire pluriannuelle, Dakar, 2009.
- Réunion du Consortium de Paris21, Paris21, Dakar, 2009.
- Conférence sur le Fonds de Solidarité Numérique, gouvernement français, Lyon, 2008.
- Forum des économies Arabes, Al-Iktissad Wal-Aamal, Beirut, 2008.
- Sommet des villes méditerranéennes et des pouvoirs locaux sur l'espace numérique méditerranéen, Fonds de Solidarité Numérique et Ville de Malaga, Malaga, 2008.
- Forum des jeunes leaders méditerranéens, YML, Tunis, 2008.
- Discussions sur l'intégration méditerranéenne, IPEMed et IEMed, Barcelona, 2008.

- Conseil des Gouverneurs des Banques centrales Arabes et des agences monétaires, Alger, 2006.
- Réunion annuelle des Gouverneurs des Banques Centrales Africaines, Windhoek, 2006.
- Réunion annuelle de l'association des Banques Centrales Francophones, Sofia, 2006.
- Réunions de printemps de la Banque Mondiale et du FMI, Washington DC, 2006.
- Réunion annuelle des institutions financières Arabes, Rabat, 2006.
- Colloque international sur la productivité, la compétitivité et la mondialisation, Banque de France, 2005.
- Assemblées annuelles de la Banque Mondiale et du FMI, Washington DC, 2005.
- Séminaire sur la gestion des revenus pétroliers, Banque Mondiale, Washington DC, 2005.
- Conseil des gouverneurs des banques centrales et agences monétaires arabes, Beyrouth, 2005.
- Réunion annuelle de l'association des banques centrales francophones, Marrakech, 2005.
- Assemblées annuelles des institutions financières arabes, Abu Dhabi, 2005.
- Conférence de lancement du programme de renforcement des capacités de la Conférence Islamique, Kuala Lumpur, 2005.
- Séminaire sur l'intégration économique arabe, FMI et FMA, Abu Dhabi, 2005.
- Conférence internationale sur l'EITI, Londres, 2005
- Assemblées annuelles de la Banque Mondiale et du FMI, Washington DC, 2004.
- Conseil des gouverneurs des banques centrales et agences monétaires arabes, Caire, 2004.
- Cours sur l'économie de la connaissance, Institut de la Banque Mondiale et CMAP, Nouakchott, 2004.
- Conférence annuelle sur le développement : Mondialisation et Equité, Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF), Caire, 2003.
- Séminaire sur la gestion des projets, ACBF, Yaoundé, 2003.
- Voyage d'étude sur les TIC en Malaisie, Singapour et Australie, Gouvernement Mauritanien et Banque Mondiale, 2002.
- Séminaire sur les Cadres de Dépenses à Moyen Terme (CDMT), Banque Mondiale, Washington DC, 2002.
- Séminaire sur la gestion des dépenses publiques, CMAP, Nouakchott, 2002.
- Séminaire sur les politiques de lutte contre la pauvreté, CMAP, Nouakchott, 2002.
- Séminaire sur les politiques de santé, de population et de nutrition dans le contexte de l'initiative PPTE, Banque Mondiale/Unicef/Gouvernement du Sénégal, Dakar, 2001.
- Réunion annuelle du réseau des économistes de la Banque Mondiale, Banque Mondiale, Washington, 2000
- Forum sur les stratégies de lutte contre la pauvreté, Banque Mondiale, Yamoussoukro, 2000

- Colloque régional sur la gestion de la dette publique, Organisation internationale pour l'allègement de la dette (DRI), Nouakchott, 2000.
- Séminaire sur les outils analytiques pour la prévision économique, Nouakchott, 2000.
- Etudes prospectives à long terme, Commission Economique pour l'Afrique, Tanger, 1999.
- Structure des marches des matières premières et exportations, Conférence des Nations Unies pour le Commerce et le Développement, Genève, 1999.
- Conférence internationale sur la compétitivité des économies africaines, Dakar, 1999.
- Stage dans les salles de marches de la Générale de Banques et de la Belgolaise, Bruxelles, 1997.
- Ecole d'été international sur les mathématiques appliquées à la finance, Université de Nouakchott, 1997.