



**F.M.B.Z. KPMG TUNISIE**

Immeuble KPMG, 6 Rue du Riyal

Les Berges du Lac – 1053 Tunis

Tél : + 216 71 19 43 44

Fax : + 216 71 19 43 20



# BANQUE CENTRALE DE MAURITANIE

Rapport d'audit des états financiers arrêtés au  
31 Décembre 2018

Mai 2019



F.M.B.Z. KPMG Tunisie  
Immeuble KPMG, Rue du Riyal  
Les Berges du Lac II – 1053 Tunis  
Tunisie

Téléphone : + 216 71 19 43 44  
Télécopie : + 216 71 19 43 20  
Site internet : [www.kpmg.com/tn](http://www.kpmg.com/tn)

Monsieur le Président du Conseil Général de la Banque Centrale de Mauritanie

## **Rapport de l'auditeur indépendant relatif aux états financiers arrêtés au 31 Décembre 2018**

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil Général, nous avons effectué l'audit des états financiers de la Banque Centrale de Mauritanie (la BCM), qui comprennent le Bilan au 31 décembre 2018, l'Etat de résultat et l'Etat des engagements Hors bilan, ainsi que les notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la BCM au 31 décembre 2018, ainsi que de sa performance financière pour l'exercice clos à cette date, conformément au Plan Comptable Mauritanien et à la note préliminaire aux états financiers ci-joints, décrivant les principes comptables et règles d'évaluation applicables à la Banque Centrale de Mauritanie et compte tenu des spécificités de l'activité de la Banque Centrale.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la BCM conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Mauritanie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## **Observation**

Nous attirons l'attention sur la note 1.7 de la note préliminaire, décrivant les principes comptables et règles d'évaluation, qui décrit le traitement de l'engagement de la BCM relatif au RCRP. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

## **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables mauritaniennes, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Banque.

## **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la banque;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la gouvernance de la banque, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle. Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Tunis, le 27 Mai 2019

F.M.B.Z. KPMG Tunisie

Moncef Boussannouga Zammouri  
Senior Partner

**FMBZ KPMG TUNISIE**  
**IMMEUBLE KPMG**  
6, Rue de Riyal-Les Berges du Lac II-1053-Tunis  
MF.:810663T/A/M/000 - RC.:B148992002  
Tél:71.194.344 / Fax:71.194.320  
E-mail:tn\_fmfbz@kpmg.com



# République Islamique de Mauritanie



## Banque Centrale de Mauritanie (BCM)

Etats financiers au 31 décembre 2018

Mai 2019

## Sommaire

<b>Etats Financiers de la Banque Centrale de Mauritanie .....</b>	<b>7</b>
<b>Bilan.....</b>	<b>8&amp;9</b>
<b>Etat de résultat.....</b>	<b>10</b>
<b>Hors bilan .....</b>	<b>11</b>
<b>Principes comptables et règles d'évaluation .....</b>	<b>12</b>
<b>Dispositif de Gestion des Risques.....</b>	<b>15</b>
<b>Notes aux états financiers de la BCM arrêtés au 31 Décembre 2018 .....</b>	<b>17</b>

# **Etats Financiers de la Banque Centrale de Mauritanie**

## Bilan

<b>Actifs de la BCM arrêté au 31 décembre 2018</b>			
<b>Chiffres en MRU</b>	<b>Note</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Avoirs et placements en or</b>	<b>1</b>	<b>575 828 523,16</b>	<b>563 820 986,94</b>
<b>Avoirs et placements en devises</b>	<b>2</b>	<b>33 061 783 375,86</b>	<b>29 610 279 746,49</b>
<b>Souscriptions FMI &amp; FMA</b>	<b>3</b>	<b>7 490 131 248,67</b>	<b>7 225 326 979,77</b>
-Souscription au FMI	3.1	5 749 484 400,11	5 555 932 586,40
-Souscription au FMA	3.2	1 740 646 848,56	1 669 394 393,37
<b>Créances sur l'Etat</b>	<b>4</b>	<b>21 831 844 053,18</b>	<b>21 501 126 865,38</b>
<b>Créances / Etabs crédit &amp; assimilés</b>	<b>5</b>	<b>171 439 000,00</b>	<b>96 975 000,00</b>
<b>Titres de participation</b>	<b>6</b>	<b>134 819 378,09</b>	<b>133 230 359,09</b>
<b>Valeurs immobilisées</b>	<b>7</b>	<b>345 907 911,50</b>	<b>499 392 961,63</b>
<b>Comptes d'ordre et divers actifs</b>	<b>8</b>	<b>986 837 611,09</b>	<b>1 236 314 387,17</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>		<b>64 598 591 101,55</b>	<b>60 866 467 286,47</b>



## Bilan

<b>Passifs et capitaux propres de la BCM arrêté au 31 décembre 2018</b>			
<b>Chiffres en MRU</b>	<b>Note</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Billets et monnaies en circulation	9	18 403 094 036,23	16 845 006 588,56
Comptes courants et de dépôts	10	16 509 273 744,74	16 146 709 673,31
Engagements envers le FMI	11	13 792 096 930,28	12 582 381 075,33
Engagements envers le FMA	12	12 262 666,00	11 831 810,80
Dépôts Banques Etrangères et Organismes	13	11 374 980 139,49	11 277 183 151,98
Accords de crédit et de compensation	14	104 975 020,00	329 686 920,00
Réserve de réévaluation Or	15	495 628 655,62	485 349 658,42
Différence de change	16	518 532 827,35	221 157 420,87
Comptes d'ordre et divers passifs	17	1 550 318 399,05	1 131 976 353,52
Capitaux et réserves	18	1 723 422 038,59	1 723 422 038,59
Résultat de l'exercice	22	114 006 644,20	111 762 595,11
<b>TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>64 598 591 101,55</b>	<b>60 866 467 286,47</b>

## Etat de résultat

<b>Etat de résultat de la BCM pour la période finissant au 31 décembre 2018</b>			
<b>Chiffres en MRU</b>	<b>Note</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Produits des activités de la BCM</b>		<b>1 945 888 622,41</b>	<b>1 571 418 601,41</b>
Intérêts sur avoirs en devises	<b>19.1</b>	554 549 979,10	273 000 005,61
Produits marché monétaire		5 647 500,00	55 000,00
Commission de change	<b>19.2</b>	817 110 838,30	493 240 336,39
Intérêts sur convention BCM-ETAT	<b>19.3</b>	325 881 340,32	551 571 858,74
Produits / Gestion Bons du Trésor	<b>19.4</b>	179 497 513,96	185 080 000,00
Autres Produits	<b>19.5</b>	40 261 834,31	43 005 250,87
Gain de change		22 939 616,42	25 466 149,81
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>1 260 268 265,64</b>	<b>1 345 223 366,90</b>
Entretien de la circulation fiduciaire	<b>20.1</b>	93 408 383,00	98 353 311,57
Frais du personnel	<b>20.2</b>	553 690 576,19	690 990 390,00
Frais Généraux	<b>20.3</b>	161 691 354,01	143 875 746,87
Frais financiers	<b>20.4</b>	356 643 655,79	351 435 940,87
Dotations aux amortissements	<b>20.5</b>	19 008 211,90	16 618 682,97
Dotations aux provisions	<b>20.6</b>	75 826 084,75	43 949 294,64
<b>Résultat exceptionnel</b>	-	<b>571 613 712,57</b>	- <b>114 432 639,40</b>
Pertes hors exploitation	<b>21.1</b>	577 635 811,84	147 390 368,52
Profits hors exploitation	<b>21.2</b>	6 022 099,27	32 957 729,12
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>114 006 644,20</b>	<b>111 762 595,11</b>

## Hors bilan

Etat des Hors bilan de la BCM arrêté au 31 décembre 2018			
Chiffres en MRU	Note	31/12/2018	31/12/2017
<b>Actifs</b>			
Bons du Trésor	23	7 111 684 000,06	6 581 522 666,66
Crédits documentaires	24	747 237 142,74	671 649 892,24
Avoirs extérieurs Etat de Mauritanie	25	6 123 976 062,79	2 649 124 365,99
Accord internationaux	26	1 564 792 710,00	1 451 964 534,00
<b>Total hors bilan actifs</b>		<b>15 547 689 915,59</b>	<b>11 354 261 458,89</b>
<b>Passifs</b>			
Bons du Trésor en circulation	23	7 111 684 000,06	6 581 522 666,66
Crédits documentaires	24	747 237 142,74	671 649 892,24
Avoirs extérieurs Etat de Mauritanie	25	6 123 976 062,79	2 649 124 365,99
Accord internationaux	26	1 564 792 710,00	1 451 964 534,00
<b>Total hors bilan passifs</b>		<b>15 547 689 915,59</b>	<b>11 354 261 458,89</b>

## 1. Principes comptables et règles d'évaluation

### 1.1. Evaluation des avoirs en or :

Les avoirs en or sont valorisés au cours de l'once d'or fin établi au dernier fixing de la bourse de Londres le 31/12/2018. Les plus-values qui en résultent sont portées au compte : « Réserve de réévaluation des avoirs en or ».

### 1.2 Evaluation des avoirs et dettes en devises :

Les avoirs et les dettes en devises sont comptabilisés au cours de l'exercice au taux du jour. Par conséquent ils sont valorisés à la clôture de l'exercice au cours du dernier jour ouvrable de l'exercice. Les réévaluations qui en résultent sont comptabilisés au compte : « différence de change ».

Pour les trois derniers exercices les cours appliqués se présentent comme suit :

Qté	Devise	Code ISO 4217	31/12/2018	31/12/2017 (*)	31/12/2016 (*)
1	Euro	EUR	41,67	42,16	37,34
1	Dollar US	USD	36,39	35,35	35,65
1	Livre sterling	GBP	46,39	47,51	43,72
100	Franc suisse	CHF	3697,65	3 603,60	3 484,85
1	Dollar canadien	CAN	26,73	28,03	26,40
100	Couronne suédoise	SEK	407,06	427,96	389,85
100	Couronne norvégienne	NOK	418,9	427,35	410,74
100	Couronne danoise	DKK	558,02	566,28	502,26
1000	Franc CFA BCEAO	XOF	63,53	64,28	56,92
100	Dirham marocain	MAD	381,26	377,97	352,76
1000	Yen japonais	JPY	330,67	313,19	306,32
1	Riyal saoudien	SAR	9,7	9,43	9,51
1	Dinar koweïtien	KWD	119,9	117,08	116,44
1	Yuan renminbi chinois	CNY	5,29	5,41	5,13
1	Dirham des Emirats Arabes Unis	AED	9,91	9,62	9,71
1	Droits de Tirages Spéciaux	XDR	50,61	50,12	47,69
1	Dinar tunisien	TND	12,14	14,39	15,42
1	Dinar algérien	DZD	0,31	0,31	0,32
1	Dinar libyen	LYD	26,18	25,93	24,74

(\*) Cours historiques de change MRO convertis en MRU

### 1.3. Les immobilisations :

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Ils figurent à l'actif du bilan pour une valeur nette constituée de leur coût d'acquisition diminuée des amortissements cumulés.

Les immobilisations corporelles sont amorties suivant la méthode linéaire, en fonction de la durée d'utilisation estimée du bien.

Les taux d'amortissement retenus, selon la nature de chaque immobilisation, sont les suivants:

<b>Nature d'immobilisation</b>	<b>Taux d'amortissement</b>
Constructions	5%
Immobilisations incorporelles	20%
Matériel de transport	33,33%
Matériel et Mobilier de Bureau	15%
Appareillage électrique	20%
Matériel informatique	25%
Agencement, Aménagement installation	15%

#### **1.4. Les produits et les charges :**

Les produits et les charges relatifs aux opérations en devises sont comptabilisés au cours de réalisation de l'opération. Les autres produits et charges sont constatés au dénouement de l'opération.

#### **1.5. Les titres de participation :**

Les titres de participation sont inscrits au bilan pour leur coût d'acquisition. Lorsque les titres sont acquis en monnaie étrangère, le coût est converti en ouguiya au cours du jour à la date d'entrée dans le patrimoine.

#### **1.6. Les titres :**

Les titres libellés en devises, présentés dans de la rubrique « avoirs en devises » et acquis dans le cadre de la gestion des réserves de change sont classés en fonction de l'intention de leur détention en trois groupes :

##### **Actifs financiers détenus jusqu'à échéance « HTM »:**

Ce sont des titres acquis avec l'intention de détention jusqu'à l'échéance et qui sont comptabilisés selon les règles suivantes :

- Ils sont inscrits à leur prix d'acquisition, frais d'acquisition et coupons courus exclus ;
- Les différences entre le prix d'acquisition et la valeur de remboursement des titres (décote ou prime) sont amorties d'une manière linéaire sur la durée résiduelle des titres.
- Les plus-values sur ces titres ne sont pas constatées ;
- Les moins-values sur ces titres ne sont constatées que quand la Banque estime que les titres seront probablement revendus durant l'exercice suivant et dans le cas où il existe un risque probable de défaillance de l'émetteur.

##### **Actifs financiers disponibles à la vente « AFS »:**

Ce sont de titres acquis avec l'intention de les revendre à brève échéance en fonction des opportunités du marché. Ils sont comptabilisés selon les règles suivantes :

- Ils sont inscrits à leur prix d'acquisition, coupons courus inclus.
- Les plus ou moins-values découlant de l'évaluation mensuelle de ces titres au prix de marché sont comptabilisées dans les comptes de résultat correspondants.

## **Les autres avoirs en devise**

La Banque dispose d'un portefeuille de titres libellés en dollars américains dont la gestion est déléguée à la Banque Mondiale sur la base de contrats de délégation dans le cadre du projet de partenariat RAMP « Reserve Advisory and Management Program »

Ces titres sont comptabilisés à leur valeur de marché. En effet, ils sont initialement comptabilisés à leur prix d'acquisition ; les plus ou moins-values constatées à l'issue de chaque mois sont comptabilisées aux comptes de produits et charges appropriés et ce, sur la base des valeurs liquidatives de fin de mois dûment auditées et communiquées par les mandataires de gestion.

### **1.7. Traitement de l'engagement de la BCM relatif au RCRP :**

Le cout au 31/12/2017 de l'engagement de la BCM au titre du RCRP selon l'étude élaborée à cet effet, est d'environ 5,9 Milliards MRO, soit un engagement net de 5,3 Milliards MRO, déduction faite des ressources disponibles. La prise en charge de cet engagement a été décidée par le Conseil Général de la BCM dans sa session du 28/05/2018 et cette prise en charge se fera par l'étalement du cout global sur une période ne pouvant pas dépasser trois exercices à partir de 2017, l'exercice au cours duquel le volume de cet engagement a été concrétisé. Ce traitement comptable se justifie par le caractère spécifique de l'opération de restructuration du RCRP et par son impact positif sur la performance des employés de la BCM attendue au cours des exercices antérieurs et par conséquent sur les résultats futurs de la banque.

Les états financiers au 31 Décembre 2018 font apparaître une dotation d'amortissements du cout immobilisé du RCRP de 165 808 834 MRU et un coût non encore amorti de 165 808 834 MRU.

### **1.8. Provision pour risques :**

Les provisions pour risques portées parmi les « Comptes d'ordre et divers passifs » incluent un montant de 75 MMRU comptabilisé en 2018 correspondant à une provision pour risque général. Cette provision ne couvre pas un risque spécifique, mais a pour objet de pallier à l'effet de l'éventuelle transition future de la BCM aux normes comptables internationales. Le principe de constitution de cette provision a été approuvé par le Conseil Général dans sa réunion en date du 21 Décembre 2018.

### **1.9. Les états financiers :**

Les états financiers de la BCM comprennent :

- Le bilan comparé aux données de l'exercice précédent.
- L'état de résultat comprenant les produits d'exploitation, les charges d'exploitation et le résultat exceptionnel...
- L'état des engagements hors bilan et
- Les notes aux états financiers.

### **1.10. La comparabilité MRU / MRO**

Pour la comparabilité avec 2018, les chiffres et données dans ce rapport liés à l'exercice 2017 ou autre exercices antérieurs, ont été rebasés de dix points. Ce rebasement a touché les données comptables et les cours de changes.

## **2. Dispositif de gestion des risques**

Les risques auxquels la Banque est exposée sont :

### **2.1. Le risque de crédit**

Le risque de crédit est défini comme étant :

- d'une part, le risque de défaut de paiement (risque de contrepartie) qui correspond au risque de perte économique dû à l'incapacité d'une contrepartie à remplir ses obligations
- et d'autre part, le risque de réduction de la cote de crédit relatif au risque d'abaissement de la note de crédit par une ou plusieurs agences de notation.

### **2.2. Le risque de marché**

Le risque de marché est le risque de perte résultant d'une évolution défavorable des facteurs de marché. Il concerne, entre autres, les risques liés aux mouvements des taux d'intérêt ou de change.

\*Risque de change : l'exposition au risque de change, à savoir la fraction d'une catégorie d'actif ou de passif qui est libellée en devises.

\* Risque de taux : estimée par approximation à partir des éléments d'actif et de passif d'une durée résiduelle de plus d'un an, lorsque ces éléments sont soumis à des variations de leur valeur de marché ou de leur juste valeur (que ces variations soient ou non comptabilisées dans les états financiers).

### **2.3. Risques opérationnels**

Le risque opérationnel est le risque de pertes directes ou indirectes dues à une inadéquation ou à une défaillance des procédures de la banque, de son personnel, de son système d'information ou des facteurs externes.

Les risques opérationnels sont gérés par la banque pour permettre au mieux la couverture des risques d'ordre humain, organisationnel et opératoire ainsi que ceux liés aux systèmes d'information ou à des facteurs exogènes.

### **Cadre de gouvernance**

La gouvernance de la gestion des risques adoptée par la BCM repose sur sa forte implication dans le processus, une définition claire des règles et procédures ainsi qu'une surveillance continue exercée par des instances indépendantes pour assurer le suivi des risques et veiller à l'application de ces mêmes règles. Le dispositif de gouvernance s'articule autour de trois instances principales :

**Le Conseil Général** détermine les catégories d'actifs dans lesquelles les réserves officielles de change ainsi que les ressources propres de la Banque peuvent être investies. Il approuve également les limites de risque et suit l'évolution globale des portefeuilles en termes de coût du risque.

**Le comité de placement** édicte, actualise et veille au respect des directives de placements détaillant les dispositions de la politique, notamment en ce qui concerne la tolérance des risques, la stratégie d'allocation des actifs, la composition du portefeuille de référence

(Benchmark), les limites tolérées sur les déviations permises par rapport au Benchmark en terme de répartition entre les devises et la duration (maturité moyenne) ainsi que la liste des contreparties autorisées

**La cellule de Surveillance et d'Analyse du Portefeuille** au sein de la DPMC/DGM est chargée du suivi de la conformité aux procédures, de surveillance des risques et de l'élaboration des rapports conséquents. Cette cellule, doit continuellement vérifier que toutes les opérations relatives à la gestion des réserves extérieures sont effectuées dans le respect de la politique de placement, des directives y afférentes et des procédures édictées en la matière.

**L'audit Interne** chargé d'évaluer la qualité du dispositif de gestion des risques et d'examiner la cohérence du cadre interne de suivi des risques avec les procédures et les réglementations en vigueur. Par ailleurs, il examine les expositions globales de la Banque en termes de risques.

## **Gestion des risques financiers**

### **Risque de crédit**

La gestion du risque de contrepartie bancaire est effectuée sur la base de la fixation de limites de crédit correspondant à une exposition maximale dont la revue est effectuée de manière semestrielle. Le suivi et la surveillance des expositions sont effectués sur une base quotidienne.

Afin d'assurer une meilleure appréciation de l'exposition au risque de crédit pour une contrepartie bancaire, un émetteur ou à l'échelle des réserves de change, le cadre opérationnel prévoit un indicateur synthétique de mesure de ce risque correspondant au score du risque de crédit.

L'approche consiste à retenir les notations des trois principales agences de notation (S&P, Moody's et Fitch), auxquelles sont attribuées des notes chiffrées par un système d'équivalence Note / Score pour chaque niveau de rating. Un score moyen est ainsi calculé permettant l'appréciation du risque de manière unitaire ou globale.

### **Risques de marché**

L'exposition de la Banque aux risques de marché est mesurée à travers un certain nombre d'indicateurs tels que la duration effective des portefeuilles, la sensibilité par rapport au risque de variation des taux ainsi que par les contraintes de gestion en termes d'exposition qui sont mises en place.

De manière générale, l'exposition de la Banque au risque de marché reste marginale, imputable à une couverture systématique de la position de change et à un faible risque de taux d'intérêt conséquence d'une sensibilité faible des portefeuilles de placement.

### **Risques financiers**

Les risques financiers, inhérents à la gestion des réserves de change (notamment les risques de liquidité, de crédit, de change et de taux d'intérêt), sont gérés par la direction des marchés. La Banque a mis en place un cadre de gouvernance adapté, pour que ses placements soient conformes à ses principaux objectifs en la matière, à savoir la sécurité et la liquidité. A cet effet, les directives d'investissement et l'allocation stratégique des actifs sont arrêtées par le Comité des placements.



### 3. Notes aux états financiers de la BCM au 31 Décembre 2018

#### Notes sur les postes du bilan

A la clôture de l'exercice 2018, le total du bilan de la BCM se lève à 64.599 MMRU contre MMRU 60.866 en 2017 soit une évolution de 3.732 MMRU correspondant à 6%.

Cette évolution, est principalement liée :

- A l'actif, par l'augmentation des avoirs en devise.
- Au passif, par l'évolution d'une part de la circulation fiduciaire et d'autre part de nos engagements envers le FMI.

#### Bilan-Actifs :

##### Note 1- Avoirs en or :

Les avoirs en or comprennent l'or détenu au siège de la BCM et à la Banque de France. Réévalués au 31/12/2018 selon le dernier fixing de la bourse de Londres au prorata des carats, nos avoirs en or se sont établis à 576 MMRU contre 564 au 31/12/2017, soit une augmentation de 12 MMRU en valeur absolue, représentant 2%. La variation de l'exercice est liée essentiellement à l'augmentation du cours du dollar par rapport à l'Ouguiya, passant de 35,35 à la clôture de 2017 à 36,39 à la même période de 2018. Cette tendance à la hausse a été atténuée par la baisse des prix de l'Or passant de 1296,50 USD l'once au 31/12/2017 à 1.281,65 USD l'once au 31/12/2018.

La décomposition de nos avoirs en or se détaille comme suit :

Nature	31.12.2018				31.12.2017	
	Quantité en Onces	Cours Once/USD (*)	Cours USD/MRU (**)	CV en MRU	Quantité en Onces	CV en MRU
Or en nos Caves	1303,71		36,39	56 981 350,74	1265,93	53 991 060,76
Or détenu à la BDF	11 124,69	1281,65	36,39	518 847 172,42	11 124,69	509 829 926,19
<b>Totaux</b>	<b>12 428,40</b>			<b>575 828 523,16</b>	<b>12 390,62</b>	<b>563 820 986,94</b>

(\*) Cours de l'once en USD au 31.12.2018 selon le fixing de Londres.

(\*\*) Cours central USD/MRU au 31.12.2018 selon la BCM.

##### Note 2- Avoirs et placements en devises :

Avec un montant de 33.062 MMRU à la fin décembre 2018, les avoirs en devises, qui représentent environ 51% du total de l'actif ont enregistré une augmentation de MMRU 3.452 en valeur absolue, soit 12% liée au volume et au cours pour 9 et 3 respectivement.

Il est à rappeler que la BCM et conformément à ses orientations de placements, a acquis, en 2016, des titres détenus jusqu'à échéance HTM et AFS sur le marché secondaire. L'exercice 2018, a connu l'acquisition de 4 nouveaux titres AFS pour une valeur globale de 31 MUS\$ et l'arrivée à terme de deux anciens titres AFS.

Les tableaux de structure comparés ci-dessous, mettent en évidences les variations et les poids par type et par devise de nos avoirs.

**Détail de nos avoirs en devise (en MRU) :**

Libellée	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Dépôts à Vue	6 846 564 662,43	6 093 951 823,81	752 612 838,62	12%
Dépôts à Terme	23 185 462 371,08	21 156 361 067,25	2 029 101 303,83	10%
Titres	3 029 756 342,35	2 359 966 855,42	669 789 486,93	28,4%
<b>Totaux</b>	<b>33 061 783 375,86</b>	<b>29 610 279 746,49</b>	<b>3 451 503 629,37</b>	<b>12%</b>

**(1) Détail des avoirs a vue (en MRU) :**

Libellée	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Encaisse	635 586 250,97	480 234 898,76	155 351 352,21	32%
Dépôts chez correspond	6 210 978 411,46	5 613 716 925,06	597 261 486,40	11%
<b>Totaux</b>	<b>6 846 564 662,43</b>	<b>6 093 951 823,81</b>	<b>752 612 838,62</b>	<b>12%</b>

(\*) Le montant des CAR est provisionné en totalité et sa valeur nette est nulle

**(2) Détail de nos avoirs à terme en devise (en MRU) :**

Libellée	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Dépôts à terme en USD	17 539 210 567,82	15 766 885 865,51	1 772 324 702,31	11%
PF RAMP	5 646 251 803,26	5 389 475 201,74	256 776 601,52	1%
Dépôts à terme en EURO	-	-	-	0%
<b>Totaux</b>	<b>23 185 462 371,08</b>	<b>21 156 361 067,25</b>	<b>2 029 101 303,83</b>	<b>10%</b>

**Détail de nos avoirs par devise (en MRU) :**

Devises	31/12/2018		31/12/2017		Variation	
	Montant en MRU	%	Montant en MRU	%	Valeur	%
USD	30 783 386 265,69	93,1%	26 208 796 818,56	89%	4 574 589 447,13	17%
EURO	1 294 172 773,46	3,9%	2 518 238 872,53	9%	-1 224 066 099,07	-49%
DTS	981 438 988,95	3,0%	880 306 427,00	3%	101 132 561,95	11%
Autres Avoirs	2 785 347,76	0,01%	2 937 628,39	0%	-152 280,63	-5%
<b>Totaux</b>	<b>33 061 783 375,86</b>		<b>29 610 279 746,49</b>		<b>3 451 503 629,37</b>	<b>12%</b>

**Répartition et poids des trois principales devises :**

Devises	Dépôts à vue 2018		Dépôts à terme 2018		PF Titre 2018	
	Montant en MRU	%	Montant en MRU	%	Montant en MRU	%
USD	4 568 167 552,26	66,72%	23 185 462 371,08	100%	3 029 756 342,35	100%
EURO	1 294 172 773,46	18,90%	-	0%	-	0%
DTS	981 438 988,95	14,33%	-	0%	-	0%
Autres Avoirs	2 785 347,76	0,04%	-	0%	-	0%
<b>Totaux</b>	<b>6 846 564 662,43</b>	<b>100</b>	<b>23 185 462 371,08</b>	<b>100</b>	<b>3 029 756 342,35</b>	<b>100</b>

En plus de nos avoirs en devises décrits plus haut, la Banque Centrale dispose des souscriptions auprès du FMI et du FMA qui s'établissent comme suit :

### Note 3 – Souscription FMI et FMA :

Ce poste enregistre les souscriptions de la BCM au capital du F.M.I et du F.M.A.

Au 31/12/2018, le montant total des souscriptions en Ouguiya est de MMRU 7.490 contre MMRU 7.225 au 31/12/2017, soit une légère variation de MMRU 265 représentant 3,7%. Cette baisse est le fait combiné de l'augmentation de la souscription dans le capital du FMA et la variation à la hausse des souscriptions du FMI liée au cours de DTS au 30 Avril 2018.

#### TABLEAU DES SOUSCRIPTIONS :

Libellée	Note	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
-Souscription au FMI	3.1.1	5 749 484 400,11	5 555 932 586,40	193 551 813,71	3%
-Souscription au FMA	3.1.2	1 740 646 848,56	1 669 394 393,37	71 252 455,19	4%
<b>Totaux</b>		<b>7 490 131 248,67</b>	<b>7 225 326 979,77</b>	<b>264 804 268,90</b>	<b>3,7%</b>

#### 3.1 Souscriptions FMI :

Notre souscription au capital du FMI, a connu une hausse de 3%. Cette progression est due à la variation du cours de DTS au 30/04/2018. Les souscriptions du FMI font l'objet d'une réévaluation annuelle, le 30 avril de chaque année, sur la base du cours représentatif du DTS (Droit de Tirage Spécial) communiqué par le FMI passant ainsi de 0,020280 en 2017 à 0,0195716 DTS pour une Ouguiya en 2018.

#### 3.2 Fonds Monétaire Arabe (FMA) :

L'augmentation de 4% de nos souscriptions au capital du FMA en 2018 par rapport à 2017, est consécutive à la libération au cours de l'exercice, de la Cinquième et dernière tranche de la moitié de la part de la Mauritanie dans l'augmentation du capital du FMA survenue en 2013 suite à la décision N°3/2013 du 02 Avril 2013 du Conseil des Gouverneurs. La tranche libérée est de DA 460.000 contre valeur MMRU 71 et dont le paiement a eu lieu le 02 Avril 2018.

### Note 4- Créances sur l'Etat :

Les créances de la BCM sur l'Etat, ont connu un changement important au cours de l'exercice. En 2018, la BCM a signé une nouvelle convention avec l'Etat. Au terme de cette nouvelle convention l'Etat se charge de régler le total de ses dettes envers la BCM (hors allocation DTS et CCP) au 31/12/2017, qui se lèvent à 18.990 MMRU, suivants des modalités de règlements différentes. Les créances sur l'Etat se situent à 21.832 MMRU à la clôture de l'exercice, contre 21.501 MMRU au 31/12/2017.

**Détail comparé de la rubrique « Créances sur l'ETAT » :**

Libellée	Note	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Comptes chèques postaux		745 663,69	746 413,69	-750,00	0%
Allocation DTS BCM-Etat	4.1	2 534 916 989,77	2 510 374 225,01	24 542 764,76	1%
Créances sur l'Etat à régulariser	4.2	3 777 471 707,80	3 692 946 376,46	84 525 331,34	2%
Créances / l'Etat convention 2018	4.3	15 518 709 691,92	15 297 059 850,23	221 649 841,69	1%
<b>Totaux</b>		<b>21 831 844 053,18</b>	<b>21 501 126 865,38</b>	<b>330 717 187,80</b>	<b>2%</b>

Il résulte du tableau ci-dessus les remarques suivantes :

**4.1. Allocations en DTS BCM-ETAT :**

A MMRU 2.535 au 31/12/2018, ce poste qui enregistre les engagements de l'Etat en DTS vis-à-vis de la BCM depuis 2009, a évolué de MMRU 25 par rapport à son niveau de l'année précédente, soit une progression de 1%. Cette augmentation est consécutive à la variation à la hausse du cours central DTS qui est passé de 50,12 au 31.12.2017 à 50,61 au 31.12.2018.

**4.2. Créances sur l'Etat à régulariser :**

Le poste des créances sur l'Etat à régulariser, enregistre, d'une part, la créance de 3.471 MMRU à rembourser suivant des transactions sur actifs conformément aux dispositions de la convention Etat/BCM 2018 et d'autre part les produits de la convention Etat - BCM 2018 ainsi que les commissions sur la gestion des Bons du Trésor au titre de l'exercice 2018 pour 310 et 179 MMRU respectivement.

**4.3. Créances sur l'Etat convention 2018 :**

Ce poste enregistre la partie de la convention 2018, à rembourser sur une période de 40 ans dont 10 ans de différé d'amortissement avec un taux d'intérêt de 2% les deux premières années et un taux fixe de 3.75% pour le reste des échéances. Le remboursement se fera en 60 versements semestriels égaux.

**Note 5- Créances sur les établissements de crédit et assimilés :**

Les créances sur les établissements de crédit et assimilés ont évolué de 97 MMRU à 171 MMRU, soit une hausse de 77% par rapport à l'année dernière. Cette variation est le fait combiné de :

- L'octroi, en fin 2018, d'une pension livrée au Fonds de Garantie des déposants sur un collatéral des Bons du Trésor pour 100 MMRU.
- L'octroi au GIMTEL, en 2018 d'un prêt sans intérêts sur cinq ans pour 1,9 MMRU
- Le remboursement en Décembre 2018 de la 2<sup>ème</sup> tranche du prêt accordé à ORABANK de MMRU 32

Le tableau ci-dessous illustre cette variation :

Libellée	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Pension livrée FGD	104 825 000,00	-	104 825 000,00	N/A
Prêt GIMTEL	1 964 000,00	-	1 964 000,00	N/A
Prêt ORABANK	64 650 000,00	96 975 000,00	- 32 325 000,00	-33%
<b>Totaux</b>	<b>171 439 000,00</b>	<b>96 975 000,00</b>	<b>74 464 000,00</b>	<b>77%</b>

## Note 6- Titres de participation

Cette rubrique d'actif enregistre les participations de la BCM auprès des institutions financières nationales et étrangères.

Nos titres de participations comptabilisés au coût historique, enregistrent les quatre participations indiquées au tableau suivant :

**Tableau compare de répartition des titres :**

En MRU	Brut	Provision	Net 31/12/2018	Net 31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
<b>TP IF Etrangères</b>						
UBAF	11 513 280,00	-	11 513 280,00	11 513 280,00	-	0%
AFREXIMBANK	9 263 682,03	-	9 263 682,03	9 263 682,03	-	0%
BMCIE	110 730 375,00	-	110 730 375,00	110 730 375,00	-	0%
<b>TP en Mauritanie</b>						
				0		
GIMTEL	8 104 500,00	4 792 458,94	3 312 041,06	1 723 022,06	1 589 019,00	92%
<b>Totaux</b>	<b>139 611 837,03</b>	<b>4 792 458,94</b>	<b>134 819 378,09</b>	<b>133 230 359,09</b>	<b>1 589 019,00</b>	<b>1%</b>

Le tableau de variation des titres de participation met en évidence que notre portefeuille des titres de participation n'a pas connu de variation entre 2017 et 2018, cependant la provision pour dépréciation des titres de GIMEL a été partiellement reprise sur la base des états financier 2017 de celui-ci.

## Note 7- Valeurs immobilisés

L'actif immobilisé net de la Banque est passé à fin décembre 2018 à 345 MMRU, soit une diminution de 153 MMRU.

Le tableau ci-dessous illustre cette variation :

En MRU	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Immobilisations Incorporelles	347 183 885,81	343 278 695,81	3 905 190,00	1%
Immobilisations Corporelles	520 475 194,92	468 047 664,82	52 427 530,10	11%
Dépôts et cautionnements	201 795,64	201 795,64	0,00	0%
Avces & act versés sur immo	99 545 646,05	124 546 370,78	-25 000 724,73	-20%
<b>Valeurs immobilisées brutes</b>	<b>967 406 522,42</b>	<b>936 074 527,05</b>	<b>31 331 995,37</b>	<b>3%</b>
Amortissements et provisions	621 498 610,92	436 681 565,42	184 817 045,50	42%
<b>Valeurs immobilisées nettes</b>	<b>345 907 911,50</b>	<b>499 392 961,63</b>	<b>-153 485 050,13</b>	<b>-31%</b>

**Les mouvements des immobilisations au cours de l'exercice 2018 se détaillent comme suit (En KMRU) :**

En KMRU	Immo Inciprnelles	Terrains	Constructions	Matériel et mobilier de bureau	Matériel informatique	Matériel de caisse	Matériel de transport	Agencement, aménagement et installations	Immobilisations en cours d'acquisition	Dépôts et cautionne- ments	Nouveau siège	Acomptes sur travaux/ma- rchés	TOTAL
<b>VO 01/01/2018</b>	<b>343 279</b>	<b>7 524</b>	<b>138 518</b>	<b>66 689</b>	<b>64 274</b>	<b>44 384</b>	<b>43 880</b>	<b>102 779</b>	<b>55 185</b>	<b>202</b>	<b>46 443</b>	<b>22 918</b>	<b>936 074</b>
Acquisition (+)	360	-	1 873	607	3 319	5 758	-	6 066	16 056	-	-	-	34 039
Transfert (+)	3 545	-	8 058	-	-	27 920	-	2 222	3 654	-	-	-	45 399
Cession/Sortie (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfert (-)	-	-	-	-	-	4	-	3 391	44 710	-	-	-	48 106
<b>VO 31/12/2018</b>	<b>347 184</b>	<b>7 524</b>	<b>148 449</b>	<b>67 296</b>	<b>67 592</b>	<b>78 058</b>	<b>43 880</b>	<b>107 676</b>	<b>30 185</b>	<b>202</b>	<b>46 443</b>	<b>22 918</b>	<b>967 406</b>
<b>Cumul Amort &amp; Prov 01/01/2018</b>	<b>2 574</b>	<b>-</b>	<b>117 955</b>	<b>61 751</b>	<b>61 003</b>	<b>25 527</b>	<b>43 880</b>	<b>94 522</b>	<b>6 550</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22 918</b>	<b>436 682</b>
Dotation 2018	168 532	-	2 628	1 816	2 302	6 937	-	2 601	-	-	-	-	184 817
Recias/Règulart amcrt anter (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recias/Règul amcrt anter (+)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Cumul Amort &amp; Prov 31/12/2018</b>	<b>171 106</b>	<b>-</b>	<b>120 584</b>	<b>63 567</b>	<b>63 305</b>	<b>32 464</b>	<b>43 880</b>	<b>97 124</b>	<b>6 550</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22 918</b>	<b>621 499</b>
<b>Valeurs immobilisées nettes</b>	<b>176 078</b>	<b>7 524</b>	<b>27 865</b>	<b>3 729</b>	<b>4 287</b>	<b>45 594</b>	<b>-</b>	<b>10 552</b>	<b>23 634</b>	<b>202</b>	<b>46 443</b>	<b>0</b>	<b>345 908</b>

Il en découle du tableau ci-dessus que certains postes de la rubrique des immobilisations ont connu des variations plus ou moins importantes et ces postes sont les suivants :

- La variation de la rubrique des immobilisations, est essentiellement liée à la hausse des amortissements ayant connu une forte hausse, liée à l'amortissement du coût de l'engagement de la BCM au titre du Régime Complémentaire de Retraite du Personnel RCRP échu au 31/12/2017 dont l'étalement se fait sur trois exercices. Le coût a été concrétisé suite à l'étude menée par un spécialiste engagé par la banque à cette fin.
- Le poste « matériel de caisse » : l'augmentation constatée à cette rubrique est due à la constatation de l'acquisition et installation du nouveau matériel et système de Tri automatisé (Cash Center) pour 28 MMRU.

Tous les autres comptes d'actif sont répertoriés dans la rubrique ci-dessous des comptes d'ordres et divers actifs.

### Note 8- Les comptes d'ordres et divers actifs :

La rubrique « Comptes d'ordres et divers actif » comprend essentiellement les avances et prêts accordés au personnel de la banque, les coûts de revient des billets et les éléments divers de l'actif à régulariser. Les comptes d'ordre et divers actifs se sont établis, fin décembre 2018 à 987 MMRU enregistrant une baisse de 20% par rapport à son niveau à la clôture de l'année précédente.

Tableau comparatif de la structure des comptes d'ordre et divers actifs :

Libellée	Note	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Régies d'avances		45 000,00	103 990,00	- 58 990,00	-57%
Avances et Engag Personnel	8.1	376 729 856,97	411 005 403,01	- 34 275 546,04	-8%
Débiteurs divers	8.2	10 154 449,22	1 085 458,83	9 068 990,39	835%
Coût de revient livraisons	8.3	100 916 599,95	-	100 916 599,95	N/A
Comptes de Regu actifs	8.4	498 991 705,41	588 881 640,77	- 89 889 935,36	-15%
Fabricants de billets de BNK		-	235 237 894,56	- 235 237 894,56	-100%
<b>Totaux</b>		<b>986 837 611,55</b>	<b>1 236 314 387,17</b>	<b>- 249 476 775,62</b>	<b>-20%</b>

Le tableau met en évidence que la variation significative de la rubrique est principalement liée aux postes fabricants des billets de banque, Comptes de régularisation actif et Coût de revient des billets.

#### 8.1. Avances au Personnel

Le poste « Avances au Personnel » comprend essentiellement les engagements du personnel suite aux prêts accordés conformément aux dispositions du statut du personnel de la banque ainsi que les avances sur salaire. La variation à la baisse constatée à ce poste, est l'effet de la baisse du volume des engagements du personnel suite aux remboursements survenus en 2018, une baisse qui a été atténuée par l'octroi de nouveaux prêts en 2018.

## **8.2. Débiteurs Divers**

Le poste « Débiteurs Divers » affiche un solde de 10 MMRU, constitué essentiellement de l'avance payée par la Mauritanie au Fond Africain de Garantie ainsi que des divers paiements et mises à disposition en attente de régularisation.

## **8.3. Coût de Revient de Livraison**

Le poste « Coût de Revient de Livraison » regroupe, les coûts de revient de stocks de billets et pièces livrés et non encore émis et affiche à fin Décembre 2018 un solde de 101 MMRU. Le niveau nul des billets à émettre à fin de l'exercice passé, s'explique par le fait que la banque s'est engagé dans un processus d'amélioration de la monnaie par le changement de tous les types de billets et pièces et par conséquent, les stocks de billets et pièces MRO non émis à fin 2017 ont été annulés.

## **8.4. Compte de régularisation Actif**

Le poste « Compte de régularisation Actif » regroupe, les avances sur Indemnité de départ à la retraite (IDR) payées à des agents de la Banque ainsi des charges payées d'avance. Le niveau de ce poste a connu en 2018, une baisse par rapport à son niveau en 2017 à hauteur de MMRU 90 en valeur absolue. Cette régression est principalement due à l'apurement en 2018 des frais et charges engagées dans le processus de démonétisation logés dans un compte de régularisation actif en 2017.



## Bilan-Passif :

### Note 9- Billets et monnaies en circulation :

La circulation fiduciaire a enregistré une évolution de MMRU 1.558 en 2018 par rapport à 2017 et a atteint MMRU 18.403 soit une progression de 9%.

#### Structure comparée (2017/2018) des émissions et encaisses :

En MRU	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
BILLETS EMIS	23 024 000 000,00	20 476 380 000,00	2 547 620 000,00	12,44%
MONNAIES EMISES	422 045 593,00	149 765 593,00	272 280 000,00	181,80%
ENCAISSE	- 5 042 951 556,77	- 3 781 139 004,44	- 1 261 812 552,33	33,37%
<b>Totaux</b>	<b>18 403 094 036,23</b>	<b>16 845 006 588,56</b>	<b>1 558 087 447,67</b>	<b>9,25%</b>

### Note 10- Comptes courants et de dépôts :

Ce poste enregistre l'ensemble des dépôts en monnaie nationale et en devises : des collectivités publiques et des I.A.M, de même que les dépôts des banques et institutions financières installées en Mauritanie mais aussi des dépôts du personnel de la banque.

Avec un volume de MMRU 16.509 les comptes courants et de dépôts constituent un poste volumineux du passif soit 26%. Ils ont connu une progression de MMRU 363 soit 2%.

#### Structure comparée des dépôts par nature :

En MRU	Note	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Compte courant du Trésor		119 451 280,25	963 552 826,61	- 844 101 546,36	-88%
Admin, Socté et Ets publq	10.1	5 305 399 945,79	4 043 228 546,57	1 262 171 399,22	31%
Banques Etabliss Financiers	10.2	10 417 233 022,90	10 422 369 029,38	- 5 136 006,48	0%
Comptes courants Personnel	10.3	651 101 525,98	714 502 565,00	- 63 401 039,02	-9%
Autres comptes		16 087 969,82	3 056 705,75	13 031 264,08	426%
<b>Total Général</b>		<b>16 509 273 744,74</b>	<b>16 146 709 673,31</b>	<b>362 564 071,43</b>	<b>2%</b>

#### Structure comparée des dépôts par nature et par poids Ouguiya/Devise :

En MRU	Note	31/12/2018	31/12/2017
<b>Compte courant du Trésor</b>		<b>119 451 280,25</b>	<b>963 552 826,61</b>
<b>Admin, Socté et Ets publq</b>	<b>10.1</b>	<b>5 305 399 945,79</b>	<b>4 043 228 546,57</b>
Partie MRU		1 897 734 006,74	3 128 686 976,64
Partie Devise		3 407 665 939,05	914 541 569,94
<b>Banques Etabliss Financiers</b>	<b>10.2</b>	<b>10 417 233 022,90</b>	<b>10 422 369 029,38</b>
Partie MRU		6 403 760 921,92	6 720 813 744,25
Partie Devise		4 013 472 100,98	3 701 555 285,13
<b>Comptes courants Personnel</b>	<b>10.3</b>	<b>651 101 525,98</b>	<b>714 502 565,00</b>
<b>Autres comptes</b>		<b>16 087 969,82</b>	<b>3 056 705,75</b>
<b>Total Général</b>		<b>16 509 273 744,74</b>	<b>16 146 709 673,31</b>

Il résulte des tableaux ci-dessus, les commentaires suivants :

**10.1.** Le poste « Administration, société d'Etat et Ets publics » enregistre les dépôts des collectivités et organismes publiques autonomes ainsi que les dépôts des entreprises non bancaires. Il affiche un solde de 5.305 MMRU au 31 Décembre 2018 soit une augmentation de de MMRU 1.262 en valeur absolue ou 31%.

**10.2.** Le poste « Banques et établissements financiers » qui regroupe les dépôts des banques primaires en ouguiya et en devises, les dépôts des bureaux de change, le fonds de garantie des dépôts, les dépôts des banques primaires sur le marché des changes, les dépôts de la Caisse de Dépôts et de Développement. Ce poste s'établit à MMRU 10.417 marquant ainsi une stabilité au même niveau par rapport à la fin de l'exercice précédent.

**10.3.** En fin, Les Comptes Courants du personnel de la banque, qui comprennent, notamment, les dépôts du personnel ainsi que le solde du compte de régime complémentaire de retraite du personnel. La variation à la baisse, relativement légère observée au niveau de cette rubrique est liée à la clôture de comptes des retraités de la Banque.

### Note 11- Fonds monétaire international :

Le poste FMI au passif, représente les accords de crédit octroyés par cette institution à la BCM, ses titres en monnaie nationale (compte Titre FMI et N°1) constituant la contrepartie de nos souscriptions à l'actif, ainsi que le montant des allocations en DTS et le compte N°2.

La rubrique Fonds Monétaire International au passif se situe à MMRU 13.792 au 31/12/2018 contre MMRU 12.582 au 31/12/2017 soit un accroissement de MMRU 1.210 en valeur absolue, représentant 10%.

#### DETAIL COMPARE DU POSTE FMI AU PASSIF :

Libellée	Note	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
FMI/FRPC LIBELLE EN DTS		-	9 673 160,00	- 9 673 160,00	-100%
FMI/ECF	<b>11.1</b>	2 402 557 920,00	3 098 618 880,00	- 696 060 960,00	-22%
FMI/FCE 2017	<b>11.2</b>	2 514 304 800,00	829 987 200,00	1 684 317 600,00	203%
Allocations en DTS	<b>11.3</b>	3 120 883 414,11	3 090 667 392,12	30 216 021,99	1%
F.M.I. compte n° 1	<b>11.4</b>	2 579 063 449,29	2 382 841 351,96	196 222 097,33	8%
TITRES FMI	<b>11.4</b>	3 170 420 950,82	3 170 420 950,82	- 0,00	0%
F.M.I compte n° 2		4 866 396,06	172 140,44	4 694 255,63	2727%
<b>Totaux</b>		<b>13 792 096 930,28</b>	<b>12 582 381 075,33</b>	<b>1 209 715 854,95</b>	<b>9,61%</b>

**11.1.** Le poste « FMI/ECF 2010 » est constitué d'un reliquat de crédit accordé à la banque par le FMI de 77.280.000 DTS signé le 15 mars 2010 dans le cadre de la facilité élargie de crédit. Ce poste quant à lui, a connu une baisse due à la diminution de l'engagement en passant à 47 MDTS suite aux remboursements survenus en 2018. L'effet de la baisse du volume de l'engagement en DTS a été atténué par la hausse du cours central du DTS au 31/12/2018 comparé à la même période de 2017.

**11.2.** Le poste « FMI/ECF 2017 » est constitué d'un accord de crédit accordé à la banque par le FMI, en Décembre 2017 dans le cadre de la dernière facilité élargie de crédit. L'évolution constatée en 2018 par rapport à 2017 est lié au décaissement en 2018 de la deuxième et la troisième tranche de cet accord pour 16.560.000 DTS chacune.

**11.3.** Le poste « allocations en DTS », enregistre la contrepartie des montants cumulés des DTS alloués par le Fonds Monétaire International à la Mauritanie de 61.665.351 DTS. La contrevaieur des allocations des droits de tirage spéciaux a enregistré une augmentation de MMRU 30 due à l'évolution du cours central du DTS qui est passé de 50,12 au 31/12/2017 à 50,61 au 31/12/2018.

**11.4.** Le compte FMI N°1 et Titres FMI enregistrent le montant de la souscription de la Mauritanie au capital du FMI libéré en ouguiya. Ce poste a connu une augmentation de MMRU 196, essentiellement liée à son actualisation avec le cours DTS/MRU du 30 Avril 2018 communiqué par le FMI.

### **Note 12- Fonds Monétaire Arabe Passif :**

Le montant de MMRU 12 (DA 80.000), représente la souscription libérée en ouguiya au capital du Fonds Monétaire Arabe, ce montant fait l'objet d'une actualisation annuelle au 30 avril au cours MRU/DA. Parité 1 DA vaut 3 DTS.

### **Note 13- Dépôts des Banques Etrangères et Organismes :**

Cette rubrique qui enregistre les dépôts à terme fixe et prêts, collectés par la Banque Centrale auprès de certaines banques et organismes étrangers, présente un solde actualisé de MMRU 11.375 au 31/12/2018 contre MMRU 11.277 au 31/12/2017 soit une évolution de MMRU 98 représentant 1%.

#### **Détail comparé des Dettes des Banques Etrangères et Organismes :**

<b>Libellée</b>	<b>Note</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Δ Valeur</b>	<b>Δ %</b>
BANQUE CENTRALE DE LIBYE	<b>13.1</b>	421 992 828,97	654 468 366,11	-232 475 537,14	-36%
CREDIT BCM /CCCE	<b>13.2</b>	11 424 060,52	18 314 785,87	-6 890 725,35	-38%
Dép M F Royaume Arab Saoud	<b>13.3</b>	10 941 563 250,00	10 604 400 000,00	337 163 250,00	3%
<b>Totaux</b>		<b>11 374 980 139,49</b>	<b>11 277 183 151,98</b>	<b>97 796 987,51</b>	<b>1%</b>

Les rubriques du tableau ci-dessus s'analysent comme suit :

**13.1.** Le poste « Banque Centrale de Lybie » est composé du reliquat d'un dépôt de 11,5 MUSD de la Banque Centrale de Libye signé le 25 mai 2010 payable en 24 paiements égaux semi-annuels (le 01 Juillet et le 31 Décembre de chaque année) à hauteur de 892.030,40 USD et ce à partir de 2013 ;

**13.2.** Le poste « CREDIT BCM /CCCE » est constitué d'un encours de crédit BCM/CCCE pour un montant en Euro de 274.155,46. En plus de l'effet de la variation du cours de l'Euro, la variation est essentiellement due aux remboursements des échéances d'Avril et d'Octobre pour 160.225 Euro.

**13.3.** Le poste « Dépôt Ministre des Finances Royaume A.S » est constituée du principal de dépôt du ministère des finances du Royaume d'Arabie Saoudite de 300.000.000 USD et c'est suite à la convention de dépôt signée entre ledit ministère et la BCM le 14 Mai 2015. La convention a été signée et révisée suivant les conditions ci-après :

- Taux de 3% l'an
- Une période de différé 6 ans pour le remboursement du principal
- Une période de paiement des intérêts de 6 mois

## **Note 14- Accords de crédits et de compensation**

Cette rubrique regroupe à la fois les accords de crédit et de compensation.

### **14.1. Accords de crédits**

Ce poste du passif du Bilan prend en compte les soldes non utilisés des crédits accordés à l'Etat Mauritanien et géré par la BCM. A la fin 2018, cette rubrique comprend uniquement la ligne de crédit FADES objet d'une convention entre l'Etat et le FADES dont le compte courant y afférant est ouvert dans les livres de la BCM. Son solde se situe à 105 MMRU au 31/12/2018 contre 330 au 31/12/2017, soit une diminution de MMRU 225 en valeur absolue.

### **14.2. Chambre de compensation**

Ce poste retrace la situation nette des transactions commerciales entre la Mauritanie et ceux de la région du Maghreb Arabe, à travers le mécanisme des chambres de compensation.

Au 31/12/2018, cette rubrique présente un solde nul.

## **Note 15- Réserve de réévaluation des avoirs en or :**

Ce poste qui retrace la réévaluation de notre stock d'or, en dépôts et dans nos caves, a observé une légère variation à la hausse de 10 MMRU soit 2%. Cette évolution est essentiellement liée aux cours dollar/MRU, passant de 35,35 au 31/12/2017 à 36,39 à la même période de 2018. Cette tendance à la hausse enregistrée au cours de dollar a été atténuée par la baisse des prix de l'Or, passant de 1296,50 dollars/l'once au 31/12/2017 à 1281,65 au 31/12/2018.

## **Note 16- Différence de change**

La différence de change observée au Passif du bilan au 31 Décembre 2018 est le résultat de l'actualisation de nos avoirs et engagement en devise. Sa position à fin 2018 est créditrice de MMRU 519 et l'origine de sa variation à la hausse est essentiellement due à la tendance haussière du cours de change du Dollar en 2018.

## **Note 17- Comptes d'ordre et divers passifs :**

Ce poste enregistre, les opérations à classer et à régulariser du passif, les provisions pour pertes et charges, les provisions pour Fonds d'Aide et de Prévoyance sociale (FAPS) ainsi que d'autres

comptes d'ordre comme les valeurs à l'encaissement, les comptes de liaisons, les dispositions à payer et les opérations à imputer.

Les éléments divers du passif se sont chiffrés en fin 2018 à 1.550 MMRU marquant ainsi une augmentation par rapport à leur niveau à la fin de 2017.

Ces comptes d'ordre s'analysent ainsi : (voir le tableau de structure).

Libellée	Note	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Créditeurs Divers.	17.1	656 460 772,95	274 590 051,62	381 870 721,33	139%
Ret Garnt / Travx & Autres		1 887 314,50	1 517 044,50	370 270,00	24%
Disposition à payer PARIS	17.2	958 934,80	958 934,80	- 0,00	0%
Opérations à imputer		563 032,18	1 322 374,22	- 759 342,04	-57%
Provisions	17.3	200 614 011,02	106 059 086,90	94 554 924,12	89%
Comptes de Régul Passif	17.4	689 834 333,60	747 528 861,47	- 57 694 527,87	-8%
<b>Totaux</b>		<b>1 550 318 399,05</b>	<b>1 131 976 353,52</b>	<b>418 342 045,53</b>	<b>37%</b>

L'analyse du tableau ci-dessus appelle les remarques suivantes :

- 17.1.** Le poste « créditeurs divers », a augmenté de 382 MMRU en valeur, soit une hausse de 139% par rapport à 2017. Cette forte variation à la hausse est essentiellement due au nivellement de la somme des billets MRO non échangés au 31 décembre 2018 dans le compte de créditeurs divers dans l'attente de son virement au compte du Trésor conformément aux dispositions du statut de la BCM.
- 17.2.** Le poste « Disposition à payer » qui enregistre les contres valeurs des versements antérieurs en devises effectués par les Mauritaniens résidants en France en attente de virement en faveur des bénéficiaires à leurs comptes locaux. Etant donné que la BCM a cessé cette activité depuis fin 2016, aucune variation de ce poste n'a été constatée en 2018 par rapport à 2017.
- 17.3.** La variation des provisions en 2018 est essentiellement due, à la constitution d'une provision pour l'impact de la migration vers les normes IFRS pour 75 MMRU. Cette provision est constituée sur la base de l'impact de la quantification des états financiers de la BCM au 31 décembre 2017 en norme IFRS.
- 17.4.** Le poste « Comptes de régularisation passifs » enregistre essentiellement les provisions de l'Indemnité de Départ à la Retraite pour MMRU 605 et les charges à payer. Ces comptes de régularisation ont passé de MMRU 748 à 690 marquant ainsi une diminution par rapport à l'année précédente.

## Note 18- Capital et fonds de réserves :

Le volume de cette rubrique s'élève à MMRU 1.723 au 31/12/2018 marquant ainsi une stabilité au même niveau par rapport à la fin de 2017.

**Tableau de Structure du Capital et des Fonds de Réserves :**

<b>En MRU</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Δ Valeur</b>	<b>Δ %</b>
Capital	20 000 000,00	20 000 000,00	-	0%
Réserve statutaire	10 000 000,00	10 000 000,00	-	0%
Réserve facultative	1 691 333 239,64	1 691 333 239,64	-	0%
Report à nouveau	2 088 798,95	2 088 798,95	-	0%
<b>Situation nette</b>	<b>1 723 422 038,59</b>	<b>1 723 422 038,59</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

La réserve facultative reprend pour MMRU 811 la contrepartie de la libération par incorporation de réserves, de la partie restante de la participation initiale de la BCM dans le capital du Fonds Monétaire Arabe « FMA » intervenue en 2005 soit MMRU 502 ainsi que la contrepartie de la libération par incorporation de réserves intervenue en 2013 servis à l'augmentation du capital FMA conformément à la décision n°3/2013 du conseil des Gouverneurs du FMA, soit MMRU 310.

## Notes sur le compte de résultat :

Le compte de résultat de la banque regroupe les produits d'exploitation, les charges d'exploitation et le résultat exceptionnel.

### Note 19- Les produits d'exploitation :

Les produits de la banque ont atteint MMRU 1.946, marquant une progression de 24% par rapport à leur niveau en 2017. Cette évolution s'est située essentiellement dans les intérêts sur les avoirs en devise ainsi qu'aux produits sur le marché des changes.

#### Tableau comparé de structure des produits :

Libellée	Note	2018	2017	Δ Valeur	Δ %
Intérêts sur avoirs en devises	19.1	554 549 979,10	273 000 005,61	281 549 973,49	103%
Produits marché monétaire		5 647 500,00	55 000,00	5 592 500,00	10168%
Produits/ convention BCM-ETAT	19.2	325 881 340,32	551 571 858,74	-225 690 518,42	-41%
Commissions de change	19.3	817 110 838,30	493 240 336,39	323 870 501,91	66%
Produits / Gestion Bons du Trésor	19.4	179 497 513,96	185 080 000,00	-5 582 486,04	-3%
Autres Produits	19.5	40 261 834,31	43 005 250,87	-2 743 416,56	-6%
Gain de change		22 939 616,42	25 466 149,81	-2 526 533,39	-10%
<b>Totaux</b>		<b>1 945 888 622,41</b>	<b>1 571 418 601,41</b>	<b>374 470 021,00</b>	<b>24%</b>

L'examen du tableau de structure des produits ci-dessus appelle les commentaires suivants :

#### 19.1 Intérêts sur avoirs en devises :

Ils comprennent les intérêts issus des opérations de gestion des réserves de change qui portent, notamment, sur les placements sur le marché international et sur les avoirs en DTS auprès du FMI ;

Les intérêts issus des opérations de gestion des réserves extérieures ont enregistré une amélioration significative de plus du double par rapport à 2017 pour atteindre 555 MMRU Cette évolution est consécutive à l'amélioration des conditions du marché et notamment le taux de placement pour le dollar.

Le tableau ci-dessous illustre la variation des intérêts sur avoirs en devises :

Libellée	2018	2017	Δ Valeur	Δ %
Produits RAMP (*)	97 401 462,00	32 650 926,51	64 750 535,49	198%
Interets/Avoirs en Dollar	389 350 406,69	207 166 425,88	182 183 980,81	88%
Interets/Avoirs en Euro	1 227 599,84	129,15	1 227 470,69	N/A
Produits portefeuille Titres	58 695 655,76	29 341 135,97	29 354 519,79	100%
Autres Interets	7 874 854,81	3 841 388,10	4 033 466,72	105%
<b>Totaux</b>	<b>554 549 979,10</b>	<b>273 000 005,61</b>	<b>281 549 973,49</b>	<b>103%</b>

(\*) Le tableau ci-dessous détaille les résultats réalisés par RAMP en 2018 en USD :

Mois	Interest Income	Miscellaneous Income	Unrealized Gain	Realized Gain	Total Income
Janvier	202 219,00		- 452 414,00	- 143 094,00	- 393 289,00
Février	191 570,00		13 256,00	- 255 847,00	- 51 021,00
Mars	207 149,00		234 882,00	- 145 772,00	296 259,00
Avril	207 744,00		- 128 204,00	- 286 319,00	- 206 779,00
Mai	216 204,00		529 623,00	- 181 625,00	564 202,00
Juin	218 766,00		10 126,00	- 176 256,00	52 636,00
Juillet	229 374,00		- 57 583,00	- 132 863,00	38 928,00
Aout	229 568,00		450 000,00	- 166 015,00	513 553,00
Septembre	235 431,00		- 314 955,00	- 51 391,00	- 130 915,00
Octobre	248 438,00		167 121,00	- 189 606,00	225 953,00
Novembre	248 962,00		311 095,00	- 9 289,00	550 768,00
Décembre	261 891,00		999 816,00	- 31 591,00	1 230 116,00
<b>TOTAUX</b>	<b>2 697 316,00</b>	<b>-</b>	<b>1 762 763,00</b>	<b>- 1 769 668,00</b>	<b>2 690 411,00</b>

La contre-valeur de ces produits s'élève à MMRU 97.

### 19.2 Commission de change :

Cette rubrique abrite les commissions prélevées par la BCM en rémunération des opérations bancaires effectuées pour la clientèle qui portent, principalement, sur les transferts et recettes de fonds en devises initiés par l'Etat, les banques et les établissements financiers, elle enregistre aussi les produits prélevés sur les intervenants (acheteurs & vendeurs) au marché des changes. Les produits réalisés se sont établis à fin décembre 2018 à 817 MMRU soit une hausse de 324 MMRU ou 66% par rapport à l'année précédente. Cette évolution est attribuable essentiellement à la progression du volume des opérations sur le marché des changes et au volume des opérations en comptes

Le tableau ci-après donne une image détaillée sur cette évolution :

Libellée	2018	2017	Δ Valeur	Δ %
Commissions Marché des changes	578 370 711,00	276 375 182,80	301 995 528,20	109%
Commissions S/OP en compte Dollar	179 031 837,30	160 333 319,60	18 698 517,70	12%
Commissions S/OP en compte Euro	38 910 166,73	37 533 644,40	1 376 522,33	4%
Commissions de change Manuel	13 788 980,47	11 480 697,05	2 308 283,42	20%
Autres commissions	7 009 142,80	7 517 492,54	-508 349,74	-7%
<b>Totaux</b>	<b>817 110 838,30</b>	<b>493 240 336,39</b>	<b>323 870 501,91</b>	<b>66%</b>

### 19.3 Produits sur convention BCM-ETAT :

Les produits sur convention BCM-ETAT regroupent essentiellement les intérêts de la nouvelle convention entre la BCM et l'Etat signée en 2018, ainsi que les commissions perçues par la Banque en rémunération des services rendus dans le cadre de la gestion du fond national des revenus des hydrocarbures. Ces produits ont clôturé l'année 2018 à 326 MMRU marquant ainsi une baisse par



rapport à l'année 2017. La baisse est consécutive à la baisse du taux d'intérêt de la nouvelle convention de 2018 comparé à celui de la convention de 2013.

#### 19.4. Produits sur gestion des Bons du Trésor

Cette ligne des produits est constituée des produits de gestion des Bons du Trésor (BT) et les Bons Islamiques du Trésor (BIT), représentant 0.5% du total des adjudications effectuées au cours de l'année 2018. Les produits de gestion des BT ont atteint à fin 2018, un seuil de MMRU 162, le reliquat de MMRU 18 est généré par les BIT.

#### 19.6. Autres Produits

Cette ligne des produits englobe principalement les produits divers tels que les pénalités prélevées sur les IAM, les reprises de provisions devenues sans objet ou non utilisées ainsi les produits de frais de câbles générés sur l'exécution des transferts sur ordre des IAM et autres institutions (le transfert facturé pour 1050 ouguiya par la banque sur les donneurs d'ordres). Le volume global de cette rubrique n'a pas connu de variation significative en 2018 par rapport à 2017.

Le tableau ci-après présente le détail de cette rubrique :

Libellée	2018	2017		Δ Valeur	Δ %
Pénalités et produits divers	16 130 532,07	29 844 776,30	-	13 714 244,23	-46%
Reprise sur Provisions	21 422 302,24	9 322 724,58		12 099 577,67	130%
Produits / Frais de câble	2 709 000,00	3 837 750,00	-	1 128 750,00	-29%
<b>Totaux</b>	<b>40 261 834,31</b>	<b>43 005 250,87</b>	-	<b>2 743 416,56</b>	<b>-6,4%</b>

#### Note 20- Les charges d'exploitation :

Le volume des charges d'exploitation de la Banque a atteint MMRU 1.260 au 31 Décembre 2018 soit une diminution en valeur absolue de 85 MMRU par rapport à 2017, soit -6%.

Tableau comparatif de structure des charges :

Libellée	Note	2018	2017		Δ Valeur	%
Entretien de la circulation fiduciaire	20.1	93 408 383,00	98 353 311,57	-	4 944 928,57	-5%
Frais du personnel	20.2	553 690 576,19	690 990 390,00	-	137 299 813,81	-20%
Frais Généraux	20.3	161 691 354,01	143 875 746,87		17 815 607,14	12%
Frais financiers	20.4	356 643 655,79	351 435 940,87		5 207 714,93	1%
Dotations aux amortissements	20.5	19 008 211,90	16 618 682,97		2 389 528,93	14%
Dotations aux provisions	20.6	75 826 084,75	43 949 294,64		31 876 790,11	73%
<b>TOTAL</b>		<b>1 260 268 265,64</b>	<b>1 345 223 366,90</b>	-	<b>84 955 101,26</b>	<b>-6%</b>

L'analyse de cette variation appelle les remarques suivantes :

### 20.1. Entretien de la circulation fiduciaire :

Les charges relatives à l'émission des billets et monnaies émis ont connu une légère baisse de 5 MMRU soit 5%. L'année 2018 a connu l'émission en masse de nouveaux billets et pièces MRU dû à la démonétisation de l'ancienne monnaie MRO. Ce processus a engendré un coût d'émission important en 2018 dont la partie passée en charge d'exploitation de 2018 a été estimée sur la base d'une moyenne des trois derniers exercices.

### 20.2 Frais du personnel :

Ce poste enregistre les salaires et appointements, les indemnités et les primes versées au personnel de la banque, les contributions patronales de base et au régime complémentaire de retraite du personnel de la banque, les dotations d'équipement, les jetons du conseil général et les charges sociales ainsi que les diverses primes d'assurance. Leur montant, établi à 554 MMRU, a enregistré une baisse de 20% comparée à 2017. Cette baisse par rapport à l'année dernière est due à la constatation en charge d'exploitation de 2017 de la part à supporter par cet exercice du coût global du RCRP.

### 20.3 Frais généraux :

Les frais généraux englobent l'ensemble des frais et dépenses courantes de la banque se rapportant, entre autres, à la maintenance, l'entretien, la location, la consommation d'eau, la publicité, l'électricité, le carburant, aux dons et subventions, aux missions et déplacements, aux frais de la poste et télécommunication ainsi qu'aux frais d'honoraires et d'études. Ils se sont établis à fin décembre 2018 à 162 MMRU, enregistrant un accroissement de 18 MMRU soit 12% par rapport à 2017, lié principalement aux subventions en 2018 de divers projets pilotés par la banque pour le développement de la modernisation.

Tableau compare de variation des frais généraux

Libellée	2018	2017	Δ Valeur	Δ %
Frais biens meubles et immeubles	6 921 308,58	16 714 817,91	-9 793 509,33	-59%
Voyage et transport	10 695 691,17	8 898 996,21	1 796 694,96	20%
Fourniture extérieures	67 008 517,84	58 576 828,28	8 431 689,56	14%
Frais de gestion générale	77 065 836,42	59 685 104,47	17 380 731,95	29%
<b>Totaux</b>	<b>161 691 354,01</b>	<b>143 875 746,87</b>	<b>17 815 607,14</b>	<b>12%</b>

### 20.4 Frais financiers :

Les charges financières ont clôturé l'année 2018 avec leur même niveau par rapport à 2017, en se chiffrant à MMRU 357. Le niveau global étant resté stable mais une légère variation a été enregistrée dans certaines lignes.

Le tableau ci-dessous détaille les variations des frais financiers entre 2017 et 2018 :

<b>Libellée</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Δ Valeur</b>	<b>Δ %</b>
Frais F Dépôt M Fin RAS	324 748 350,00	320 341 950,00	4 406 400,00	1,38%
Charges RAMP	12 672 677,05	12 476 971,16	195 705,89	2%
Frais Financiers /Crédit FMI	4 616 997,31	2 634 208,53	1 982 788,78	75%
Autres Int Débiteurs & charges	8 853 540,72	11 061 513,62	-2 207 972,90	-20%
Charges/Convention BCM-CCCE	380 943,56	473 167,77	-92 224,21	-19%
Frais Porte Feuilles titre BCM	469 125,78	2 908 874,57	-2 439 748,79	-84%
Perte de change	4 902 021,37	1 539 255,21	3 362 766,16	218%
<b>Totaux</b>	<b>356 643 655,79</b>	<b>351 435 940,87</b>	<b>5 207 714,92</b>	<b>1%</b>

## 20.5 Les dotations aux amortissements :

Elles ont clôturé l'année 2018 en se chiffrant à MMRU 19 marquant ainsi une hausse de 14% par rapport à 2017, en liaison au volume et à l'état du patrimoine immobilier de la Banque.

## 20.6 Les dotations aux provisions :

La dotation de l'exercice s'est chiffrée à 76 MMRU marquant ainsi une variation de 32 MMRU, relative à la constitution d'une provision pour l'impact de la migration éventuelle vers les normes IFRS.

## Note 21 – Le résultat exceptionnel :

Cette rubrique regroupe les charges et les produits non liés aux activités habituelles de la Banque.

### 21.1 Pertes hors exploitation :

Les pertes hors exploitation de la Banque ont passé de MMRU 147 à fin 2017 à MMRU 577 en 2018, marquant ainsi une forte augmentation.

#### Tableau comparatif des pertes hors exploitation :

<b>Libellée</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Δ Valeur</b>	<b>Δ %</b>
Pertes sur exercices antérieurs	5 932 566,50	6 486 176,75	-553 610,25	-9%
Pertes exceptionnelles	571 703 245,34	140 904 191,77	430 799 053,57	306%
<b>Totaux</b>	<b>577 635 811,84</b>	<b>147 390 368,52</b>	<b>430 245 443,32</b>	<b>292%</b>

La rubrique des pertes hors exploitation englobe les pertes exceptionnelles et les charges sur exercices antérieurs constatées ou payées en 2018. La forte augmentation des pertes exceptionnelles de cet exercice est liée à la prise en charge exceptionnelle de 2018, d'environ 81% (406 MMRU) du cout global de la démonétisation de l'ancien monnaie MRO dont les 19% restants ont été constatés en charge d'exploitation comme des frais d'entretien et circulation fiduciaire de 2018 sur la base d'une moyenne des trois dernières années.

## 21.2- Profits hors exploitation :

En se situant à 6 MMRU au 31/12/2018, les profits hors exploitation ont réalisé une régression relativement significative comparés à leur niveau de l'exercice précédent.

### Tableau comparatif des profits

Libellée	2018	2017	Δ Valeur	Δ %
Profits sur exercices antérieurs	2 923 808,02	4 970 513,01	-2 046 704,99	-41%
Profits exceptionnels	3 098 291,25	27 987 216,11	-24 888 924,86	-89%
<b>Totaux</b>	<b>6 022 099,27</b>	<b>32 957 729,12</b>	<b>-26 935 629,85</b>	<b>-82%</b>

Les profits exceptionnels sont composés essentiellement des profits sur exercices antérieurs, constatés en 2018 ou des profits exceptionnels à l'activité de la banque.

### Note 22 : Le résultat net de l'exercice :

Pour l'exercice clos au 31.12.2018, le résultat d'exploitation est de 686 MMRU faisant ainsi le triple de celui de l'année dernier. Après intégration du compte pertes et profits hors exploitation, le résultat de la banque est excédentaire de MMRU 114 marquant une légère variation à la hausse de 2 MMRU ou 2% par rapport à celui réalisé au cours de l'exercice 2017.

### Notes sur les comptes hors bilan :

Les engagements hors bilan de la banque ont passé de MMRU 11.354 au 31 Décembre 2017 à MMRU 15.548 à la même période de 2018 marquant ainsi une progression de 37%.

#### Décomposition de l'encours du hors bilan :

Libellée	Note	31/12/2018	31/12/2017	Δ Valeur	Δ %
Bons du Trésor	23	7 111 684 000,06	6 581 522 666,66	530 161 333,40	8%
Crédits documentaires	24	747 237 142,74	671 649 892,24	75 587 250,50	11%
Avoirs extér Etat Mauritanie	25	6 123 976 062,79	2 649 124 365,99	3 474 851 696,80	131%
Accords internationaux	26	1 564 792 710,00	1 451 964 534,00	112 828 176,00	8%
<b>Totaux</b>		<b>15 547 689 915,59</b>	<b>11 354 261 458,89</b>	<b>4 193 428 456,70</b>	<b>37%</b>

### Note 23 : Bons du Trésor émis :

Le volume de l'encours des BT et BIT, a augmenté de MMRU 530 ou 8% pour s'inscrire à MMRU 7.112 à fin décembre 2018.

Le tableau ci-dessous détaille l'encours des BT et BIT au 31/12/2018 :

Soumissionnaire			Encours au 31 Décembre 2018 en MRU
Les BT	Les banques	BAMIS	260 000 000,00
		ABM	300 000 000,00
		BCM	100 000 000,00
		QNB	80 000 000,00
	Non bancaires	SNIM	1 914 000 000,00
		CNSS	1 020 000 000,00
		CNAM	1 046 000 000,00
		PANPA	210 000 000,00
		PAN	100 000 000,00
		FGD	420 000 000,00
Les BIT	Les banques	BIM	201 384 416,67
	Non bancaires	SNIM	1 177 956 500,00
		DAMAN ASS	190 543 083,33
		STP	91 800 000,00
<b>Total</b>			<b>7 111 684 000,00</b>

#### Note 24 : Crédits documentaires :

Les crédits documentaires se sont élevés à fin décembre 2018 à MMRU 747, soit une évolution par rapport 2017 de 76 MMRU ou 11%.

Le tableau ci-dessous présente la situation des Credoc au 31-12-2018 :

Nature du Crédoc	Cours 31-12-18	Montant devises	Montant en MRU 2018	Montant en MRU 2017
Crédit doc USD	36,39	16 231 790,35	590 674 850,84	608 667 365,71
Crédit doc EURO	41,67	3 757 194,43	156 562 291,90	62 982 526,52
<b>Totaux</b>			<b>747 237 142,73</b>	<b>671 649 892,24</b>

#### Note 25 : Avoirs extérieurs Etat de Mauritanie :

Le niveau des avoirs extérieurs de l'Etat en USD a connu en 2018 une forte augmentation par rapport à 2017, passant de MUSD 75 à MUSD 168.

Le tableau ci-dessous illustre le solde du compte au 31-12-2018 comme suit :

Nature d'Avoir	Cours 31-12-18	Montant devises	Montant en MRU 2018	Montant en MRU 2017
FNRH Dépôts à vue en USD	36,39	9 280 614,17	337 721 549,65	33 134 854,30
FNRH Dépôts à terme en USD	36,39	159 006 719,24	5 786 254 513,14	2 615 989 511,70
<b>TOTAL</b>		<b>168 287 333,41</b>	<b>6 123 976 062,79</b>	<b>2 649 124 365,99</b>

## Note 26 : Accords internationaux :

Quant aux accords internationaux, ils ont atteint MMRU 1.565 à fin 2018 contre MMRU 1.451 à fin 2017, soit une variation à la hausse de 8% attribuable aux décaissements survenus en 2018 de plusieurs tranches en faveurs des bénéficiaires de la ligne de crédit FADES.

Le tableau ci-dessous illustre les composants de la rubrique au 31-12-2018

Nature de l'Accord	Cours 31-12-18	Montant devises	Montant en MRU 2018	Montant en MRU 2017
Eau potable région australe en Yen Japonais	0,3307	239 000 000,00	79 030 130,00	74 851 454,00
Ligne de crédit Mauritanie-FADES MRU	1	1 485 762 580,00	1 485 762 580,00	1 377 113 080,00
<b>Totaux</b>			<b>1 564 792 710,00</b>	<b>1 451 964 534,00</b>